

# LES ANNONCES Landaises

Le média des décideurs landais

## ENTREPRISE

Les Tontons Boiseurs  
taillés sur mesure

## RSE

Aqualande : travailler  
moins, travailler mieux

Valentin Houssier

Itinéraire d'un  
enfant distrait



## Culture **ALORS ON DANSE !**

La première édition du Mois de la danse est organisée sur la côte sud entre Angresse, Soustons et Saint-Vincent-de-Tyrosse jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre. Autour d'un temps fort, le spectacle *No Futur, no passé simple* de la compagnie Androphyne, le 18 novembre à Soustons, une vingtaine de rendez-vous sont proposés mêlant expositions, rencontres, ateliers et initiations. L'objectif : créer du lien entre les professionnels, promouvoir les talents du territoire et séduire de nouveaux publics.

[www.cc-macs.org](http://www.cc-macs.org)

## Restauration scolaire **LES MEILLEURES RECETTES DES COLLÈGES LANDAIS**

Feuilleté sauce Mornay à la truite de Roquefort, tendron de veau à l'étouffé gnocchis crémeux aux champignons shiitakes et cacahuètes torréfiées, moelleux aux kiwis des Landes... Voilà quelques recettes parmi les 36 compilées dans le guide *Les Collèges landais à la carte*, une sélection de plats servis dans les établissements publics, désormais à refaire à la maison. Pour « mettre en valeur la qualité de ce qui est proposé et le faire savoir aux familles », selon Fabrice Martin, référent au conseil départemental.

À télécharger sur [www.landes.fr](http://www.landes.fr)

# Le Coup de BUZZ

## Made in France **LES LANDAIS AU MIF**

Pierre et Valeska Béguery, à la tête de la conserverie artisanale L'Armoire à conserves à Castets, et Cédric Sourdouyre, créateur d'Alpha, un atelier de restauration et de customisation d'instruments de musique à vent à Biscarrosse, exposent leur savoir-faire au salon du Made in France à Paris jusqu'au 12 novembre. Les deux entreprises artisanales landaises font partie des 24 lauréates néo-aquitaines de l'appel à candidatures lancé par la chambre des métiers et l'artisanat pour intégrer le Village de l'artisanat de la CMA France sur l'événement.



**4 Grand Angle**  
Restauration  
Valentin Houssier : itinéraire  
d'un enfant distrait

**10 Création à la loupe**  
Les Tontons Boiseurs taillés sur mesure

**12 Focus Landes**  
. Aqualande : travailler moins, travailler mieux  
. La biscuiterie landaise met le paquet

**16 Focus Région**  
Pauvreté : le rapport explosif du Ceser

**18 Info Flash**

**22 L'œil des experts**  
Communication responsable  
pour les fêtes de fin d'année

**26 Économie**  
Anatomie de l'entreprise familiale

**28 Social**  
Lanceurs d'alerte en droit du travail

**29 Annonces Légales**

**35 Tendances Bourse**

**36 Papilles Émoi**  
Maison Devaux :  
émotions partagées



**Sommaire**

GRAND  
ANGLE

Valentin Houssier

# Itinéraire d'un enfant distrait



**HOSSEGOR** • Serial restaurateur, Valentin Houssier a créé Hossegor's Sandwiches, Little Princess, Tante Jeanne, le Bistro Balnéaire, le Grand Bain, bientôt Amore... Retour sur la recette d'une success story à base de concepts novateurs.

Par Christine LAMAISON

**L**l paraît que la vie commence à 50 ans. Pour Valentin Houssier ce sera peut-être le cas dans quelques semaines. Enfin une autre vie, et plus celle effrénée que cet éternel jeune homme aux allures d'étudiant californien a menée depuis plus de 30 ans, alors qu'avec un BEP de cuisine en poche, il se trouve aujourd'hui à la tête du plus beau patrimoine d'Hossegor en matière de restauration. Hossegor's Sandwiches, Little Princess, Tante Jeanne, le Bistro Balnéaire, le Grand Bain et bientôt Amore, la trattoria italienne qui ouvrira au centre-ville pour les vacances de Noël : chaque fois, il invente des concepts novateurs qui se traduisent pour la plupart par une croissance à deux chiffres. Toujours à humer l'air du temps, à l'affût de ce qui manque et va plaire, avec probablement une

vista et un sens des affaires innés, le goût des bonnes et belles choses reçu en héritage. Le parcours de Valentin Houssier réunit tous les ressorts de la success story. Lui n'en garde pas moins une sérénité qui semble à toute épreuve, et doit encore plus agacer tous ceux qui se demandent où il compte s'arrêter.

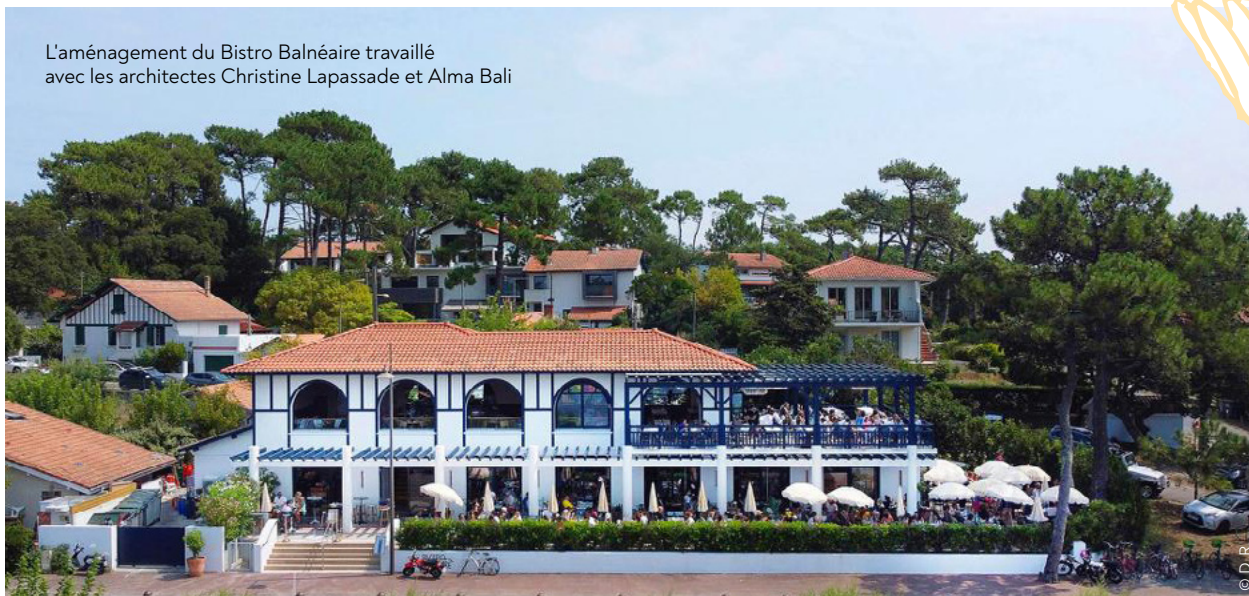
### LE GOÛT D'UNE TÊTE DE VEAU

À le regarder, assis sur un tabouret haut à l'entrée du Bistro Balnéaire, la brasserie rénovée façon Art déco qu'il a ouverte en 2020, au bord du lac d'Hossegor, rien ne semble laisser penser qu'il puisse avoir un quelconque souci de personnel, de coût de matières premières, bref de problèmes, tout court. Cela doit pourtant arriver, mais sans doute Valentin Houssier a-t-il choisi le côté lumineux de la force. Petit dernier d'une fratrie de six enfants, il naît à Mont-de-

Marsan où son père originaire du nord de la France, ancien avoué devenu avocat, a installé sa famille. Hossegor arrive très vite dans la vie de Valentin Houssier. Son père y acquiert la plus ancienne maison en pierres, la « Pierre bleue », face à l'église où la famille migre du mardi soir au jeudi et tous les week-ends. Hossegor s'inscrit dans sa jeune vie, tout comme le plaisir des saveurs du palais, hérité de ce père, fin gastronome, qui l'emène dans les meilleurs restaurants, où il n'hésite pas à entamer des discussions passionnées avec les chefs étoilés. « J'en garde tant de merveilleux souvenirs. Le goût d'une tête de veau dans une brasserie parisienne... ».



L'aménagement du Bistro Balnéaire travaillé avec les architectes Christine Lapassade et Alma Bali



## FRAGILE ET RÊVEUR

Valentin, lui, est un enfant rêveur, distrait, à la santé fragile. Déscolarisé à sept ans il va subir une grave opération aux poumons qui le tient éloigné des bancs de l'école pendant deux ans. Après ce vrai trauma, puis l'échec de deux troisièmes, il décide d'entamer des études de cuisine au lycée d'enseignement professionnel de Capbreton où il décroche CAP et BEP. « J'adorais ça. Mon père m'avait donné le goût des bonnes choses. Et comme mes parents travaillaient, j'étais souvent seul et je me faisais à manger. Mon prof m'appelait Bocuse » s'esclaffe-t-il. Son diplôme en poche, il commence par s'associer dans un bar à l'ambiance festive sur fond de musique électro au rond-point des Bourdaines, à Seignosse, le temps d'une saison. Le tout jeune homme qu'il est part alors pour Gourette, station où il allait skier enfant et adolescent, et rencontre le propriétaire d'une salle de jeux nightclub qui lui laisse louer son fonds de commerce pour l'hiver. Un tremplin pour enchaîner avec deux autres affaires, une sandwicherie et un bar pizzeria. Il passera au total neuf saisons dans la station. Le temps de se forger une belle expérience et d'éprouver ce qui fera toujours sa réussite : comprendre ce qui va fonctionner et le convertir en succès. Mais son rêve reste de décrocher une affaire à Hossegor où le marché est déjà très compliqué.

## 1 000 BURGERS PAR JOUR

Coup de chance ? Son moniteur de ski, propriétaire de deux fonds de commerce, près de la plage centrale à Hossegor, lui propose de reprendre les affaires en gérance. Banco ! Valentin regarde ce qui manque dans ce quartier. Il a 25 ans, adore les burgers et se souvient du goût de ceux que l'on servait au Surf chez Willy. Il se met en tête de recréer un burger d'exception en allant chercher un pain chez un artisan boulanger,

## “ Je ne suis pas un développeur dans l'âme ”

d'y ajouter un steak de qualité et des sauces découvertes dans des salons. « Personne ne faisait ça à l'époque. » Hossegor's Sandwiches naît en 2003 et le succès est fulgurant. Dans ses 30 m<sup>2</sup>, il vend 1 000 burgers par jour. « À Hossegor, la saison est plus longue qu'à la montagne et déjà la deuxième année, mon chiffre d'affaires représentait quatre à cinq fois celui de Gourette. » À plusieurs reprises, il lui est proposé de franchiser le concept. « Mais je ne suis pas un développeur dans l'âme. Je n'ai pas saisi le truc. Je voulais rester à Hossegor. »

Son propriétaire lui propose alors de reprendre la pizzeria voisine, le Pinocchio. Ayant connu quelques déconvenues avec certains cuisiniers et pizzaiolos à Gourette, Valentin s'était juré qu'on ne l'y reprendrait plus, optant plutôt pour des formules de restauration rapide avec moins de soucis de personnel. Mais un tel emplacement ne se refuse pas. Alors il repart à zéro se former auprès d'un chef pizzaiolo italien près de Lyon où il découvre une autre façon de faire la pizza. C'est cette pizza haut de gamme conçue avec des farines importées d'Italie, des ingrédients de haute qualité, « légère, croustillante, digeste » qui vont faire le succès de Little Princess ouvert en 2010.

## LA FOLIE TANTE JEANNE

Des succès flatteurs, mais Valentin reste insatisfait. « J'ai cette hantise, cette angoisse de ne pas être propriétaire d'un fonds, que tout peut s'arrêter. » Depuis le temps qu'il passait devant l'Iceberg, fameux glacier de l'avenue Lahary dont il voyait le potentiel, demandant chaque année à son propriétaire s'il ne vendait pas, il reçoit enfin une réponse positive.



Depuis 2017, Tante Jeanne connaît une progression constante à deux chiffres





Le Grand Bain proposera  
un nouveau concept au printemps 2024



## EN QUELQUES DATES

2003 : Hossegor's Sandwiches

2010 : Little Princess

2014 : Tante Jeanne

2019 : la Brasserie Éphémère, sur l'emplacement du futur  
Bistro Balnéaire pour en jauger la capacité

6 août 2020 : le Bistro Balnéaire

2022 : la Crêperie de Tante Jeanne

2023 : le Grand bain à « remastériser » pour le printemps 2024

Décembre 2023 : Amore

Printemps 2024 : Little Amore (anciennement  
Benny's pizzas) qui ouvrira après travaux

L'affaire est  
conclue en  
2014. Ce sera  
l'aventure Tante  
Jeanne qu'il mettra  
deux ans à concrétiser.

D'abord en créant un glacier  
avec encore une fois la bonne idée  
d'utiliser le lait de ferme et d'ini-  
tier avant l'heure le local et le cir-  
cuit court. Le projet se développe  
dans un premier temps en rez-de-  
chaussée faute d'avoir convaincu les  
banquiers. Ils se raviseront bientôt.  
En 2017, lors d'un voyage en Cali-  
fornie, Valentin découvre les poke  
bowls et trouve génial ce concept  
autour du poisson cru et cette nou-  
velle tendance de cuisine healthy.  
Il l'importe sur la carte de Tante  
Jeanne avec des ceviches et tou-



jours une proposition de burgers gourmets. Ce mix fait un malheur notamment auprès des plus jeunes. Les plats colorés, frais gourmands éminemment « instagrammables » assurent la notoriété de cet établissement avec terrasse et patio, devant lequel les files d'attente s'allongent. « Cette année encore, nous sommes sur une progression de plus de 10 %. Depuis 2017, c'est une croissance constante à deux chiffres. »

### ENFIN DES MURS !

À un peu plus de 40 ans, Valentin a « presque » réussi ce qu'il voulait. L'idéal serait d'avoir murs et fonds commercial. Au cours d'un apéritif, il entend que l'ancien international de rugby, Olivier Magne souhaite vendre la Voile, ex-restaurant Chez Lamoliatte, affaire mythique du bord du lac. Beaucoup sont intéressés mais ne veulent pas payer le prix : 1,8 million d'euros (400 000 euros pour le fonds et 1,4 million pour les murs). Valentin se dit que ce lieu magique où l'on peut manger face au lac marin, en utilisant la terrasse panoramique construite à l'étage, ne peut lui échapper, malgré les Cassandre. Lui y voit déjà une brasserie basco-landaise, au charme balnéaire vivant toute l'année. Il achète et investit 2 millions d'euros dans une décoration haut de gamme, jouant sur les ouvertures et les vues sur le lac, travaillée avec ses fidèles architectes « créatrices d'ambiance », Christine Lapassade et Alma Bali. Il a aussi convaincu Florence Lartigue cheffe talentueuse qui a vendu son restaurant de Seignosse de le rejoindre. Mais le Covid frappe en pleins travaux. Le Bistro ouvrira finalement un 6 août en plein cœur de la saison, avec une équipe de 40 personnes et 400 places assises. Mais après 15 jours de rodage, l'affaire est sur les rails. « Je ne pensais pas avoir plus de succès qu'avec Tante Jeanne ». Erreur.

## “ Dans quelques semaines, l'ouverture d'Amore, une trattoria à taille humaine avec 120 places ”

### CADEAU DE NOËL

Les murs, les fonds... Le jeune chef d'entreprises qu'il est devenu pourrait s'en satisfaire. Mais les deux affaires de la plage qu'il a toujours en gérance, vieillissent et leur propriétaire lui propose de les racheter. Comment dire non alors qu'il a commencé là et tellement contribué à les valoriser pendant 15 ans ? Sur la totalité de la parcelle, il imagine d'abord créer un Italien, mais se ravise, un concurrent s'étant installé à deux pas. Il entreprend des travaux et crée un jardin autour d'une piscine façon ryad ou hacienda. Le Grand Bain ouvre fin juillet 2023 en catastrophe avec une carte proche de celle du Bistro. Mais pas question d'en faire un Bistro bis à la plage. Il réfléchit à un nouveau concept qu'il proposera au printemps 2024, après avoir glané de nouvelles idées lors

de voyages hivernaux. « Peut-être, se risque-t-il, une formule « food court » où l'on peut sur un même espace trouver plusieurs corners de restauration où les cuisines du monde et les clients se rencontrent ? »

Et ce n'est pas fini. Après la location gérance de l'Orange Bleue, adresse phare du centre-ville et sa terrasse ensoleillée, transformée en Crêperie de tante Jeanne », il acquiert le fonds de la crêperie bretonne voisine qu'il a longtemps pisté. Et c'est donc là, face à Tante Jeanne, qu'il créera cet italien à l'année, auquel il n'a pas renoncé. Une trattoria à taille humaine avec 120 places, un chef transalpin, des pizzas napolitaines et tutti quanti. Amore ouvrira ses portes pendant les vacances de Noël. « Mon cadeau aux Hossegoriens et une façon de





montrer que nous vivons dans une ville qui travaille toute l'année. » Amore qui aura son annexe Little Amore pour du snacking, de la restauration à emporter à l'italienne.

Et plus rien ? « Je vais être papa pour la deuxième fois en avril et depuis que ma fille Alma est arrivée, beaucoup de choses ont changé. » Alors, à près de 50 ans Valentin Houssier a envie de souffler. « Mon projet aujourd'hui c'est de stabiliser, consolider l'existant qui est énorme à gérer, de pérenniser ces affaires pour qu'elles ne deviennent pas des attrape-touristes. Il faut renouveler l'offre, continuer à investir. Par exemple, Tante Jeanne va arriver au cap des sept ans et sera renouvelée de A à Z. » Pas mal pour un écolier qui regardait les oiseaux par la fenêtre et dirige aujourd'hui une holding dont le chiffre d'affaires pour la partie restauration avoisine les 12 millions d'euros et emploie 220 personnes. Mais à cet instant précis sa priorité est ailleurs : ne pas être en retard pour aller chercher Alma à la crèche. ■



CRÉATION  
À LA LOUPE

ADRIEN  
FRANCINE

© Pabst, Beltzajz - Hans Lucas

# Les Tontons Boiseurs taillés sur mesure

**SAINT-GEOURS-DE-MAREMNE** • Moins de deux ans après la création de son entreprise de menuiserie haut de gamme au sein du technopôle Domolandes, Adrien Francine emploie déjà quatre personnes.

Par Cécile AGUSTI

**A**drien Francine a deux passions : la musique et le travail du bois. Pendant 10 ans, il a pu les combiner en construisant des décors pour le secteur événementiel. « Mais avec le Covid, l'activité s'est brusquement arrêtée. » Durant la pandémie, il quitte la région parisienne avec sa compagne pour passer le deuxième confinement à Soustons. « On connaissait les Landes pour y être venus deux fois en vacances. On s'y est senti tellement bien qu'on a choisi d'y rester. »

Plutôt que de chercher du travail, le trentenaire décide de créer son entreprise. « Pendant 10 ans, j'ai été un salarié modèle. Je m'investissais à fond, je ne comptais pas mes heures, mais je n'avais pas l'évolution professionnelle que je souhaitais. J'aspirais aussi à une meilleure prise en compte de l'humain dans le travail. Alors, j'ai lancé les Tontons Boiseurs en janvier 2022. Je n'avais aucun bon de commande ni aucun réseau localement, mais je savais que ça allait marcher ! »

Son intuition ne le trompe pas. Domolandes est immédiatement séduit par son projet de menuiserie spécialisée dans les aménagements intérieurs sur mesure, la construction de décors et la production de petites séries. Le technopôle de la construction durable et numérique lui propose un atelier de 150 m<sup>2</sup> pour développer son activité à Saint-Geours-de-Maremne.

« Domolandes, ça a vraiment été un accélérateur du succès de l'entreprise. Un architecte hébergé ici est devenu l'un de mes premiers clients et m'a ouvert le secteur du bâtiment dans lequel je débutais. L'équipe du technopôle nous soutient au quotidien. Et nous travaillons avec d'autres entreprises implantées ici, dans une bonne synergie. »

## PERMAENTREPRISE

En matière d'agencement, les Tontons Boiseurs travaillent avec des architectes, architectes d'intérieur ou directement des particuliers « qui ont envie de se faire plaisir ». Cuisine, dressing, bibliothèque, espace bureau, solutions de rangement... l'équipe, constituée de trois salariés et d'un alternant, prend en charge tout type de créations. Ils s'adressent également à des entreprises de l'événementiel pour créer des décors sur mesure : fabrication et pose de podium, comme pour le dernier festival international du film de Biarritz, décors muraux lors de défilés de mode, de décors de stands pour les salons et foires, plateaux de tournage...

À leur tête, Adrien Francine se considère moins comme un chef d'entreprise que comme « un chef d'orchestre qui fait jouer de la plus belle façon possible la partition aux menuisiers ». Très attaché aux valeurs humanistes du Centre des jeunes dirigeants dont il fait partie, il se retrouve dans le concept de permaentreprise. Ce modèle de développement vise à créer de la valeur, en respectant conjointement trois principes éthiques inspirés de la permaculture :

prendre soin des humains, préserver la planète et partager les richesses.

Concrètement, chaque menuisier est responsable de A à Z des projets qui lui sont confiés, de la prise de cotes à la pose, en passant par la fabrication. Pour une totale autonomie et dans un souci de transparence, les collaborateurs ont accès à tous les documents de l'entreprise. Quant à l'écoresponsabilité, elle est au cœur du fonctionnement, dans les processus de fabrication comme

# “ La clé du succès, c'est l'accompagnement du client ”

## LE NOM DE L'ENTREPRISE

**A. F. :** Avec mes potes de BTS, avec lesquels je suis toujours en contact, on s'appelle tous les Tontons. Au moment de créer l'entreprise, j'ai acheté un cadre des Tontons Surfeurs, les pionniers de Biarritz. C'est ce qui m'a donné l'idée des Tontons Boiseurs. Ça fait à la fois fun et sérieux, ce qui colle bien à ma personnalité. Car si j'aime m'amuser, j'ai une exigence extrême sur la qualité de mon travail.

## LE FINANCEMENT

**A. F. :** Pour lancer mon entreprise et acheter mon parc de matériel, j'ai investi 200 000 euros. Outre un apport personnel, j'ai bénéficié d'un prêt d'honneur de Réseau Entreprendre Adour et d'un financement de la Caisse d'Épargne qui m'a immédiatement fait confiance. Par ailleurs, j'ai choisi de ne pas me rémunérer, car je bénéficie de mes droits au chômage jusqu'en mars prochain. Cela m'a permis d'investir 50 000 euros supplémentaires dans les machines.

## LES DIFFICULTÉS SURMONTÉES

**A. F. :** Lorsque je me suis lancé, je n'avais aucun réseau dans la région. Il a fallu que je le crée. Être à Domolandes m'a beaucoup aidé. Grâce au bouche-à-oreille et à la communication sur les réseaux sociaux, j'ai aussi pu me faire connaître. Enfin, depuis un an, j'ai intégré le BNI qui m'apporte une visibilité auprès des particuliers.

## LES CLÉS DU SUCCÈS

**A. F. :** L'accompagnement client. C'est ce qui fait souvent défaut dans le secteur du bâtiment. Pour tenir nos clients informés de l'avancement de la fabrication et de la pose de leur commande, nous avons mis en place des groupes WhatsApp dédiés à chaque chantier. De cette manière, ils peuvent échanger avec le menuisier en charge de leur projet, recevoir des photos, laisser des commentaires... C'est quelque chose qui est très apprécié.

dans son aménagement. Tout le mobilier, les équipements informatiques et le parc machines sont de seconde main.

Adrien Francine a également une politique de ressources humaines originale. En recrutement constant, il embauche des collaborateurs avant d'aller chercher des contrats. « De cette manière, je sais que j'ai les équipes nécessaires pour réaliser les chantiers sereinement. Cela me garantit d'offrir une prestation de qualité aux clients et des conditions de travail agréables aux menuisiers. » ■



© Patxi Beltzai - Hans Lucas

# Aqualande . Travailler moins, travailler mieux

**ROQUEFORT** • Le groupe Aqualande mène depuis trois ans une politique RSE qui porte ses fruits, et qui lui a valu, en juin dernier, le prix coup de cœur France Qualité 2023 pour ses pratiques managériales.

Par Christine LAMAISON

**D**errière l'acronyme un brin abscons de RSE (Responsabilité sociétale des entreprises) se cachent parfois des pratiques très concrètes qui peuvent révolutionner les conditions de travail des salariés avec des conséquences sur leur bien-être au quotidien, entraînant de fait une meilleure productivité. Leader européen de l'aquaculture, le groupe coopératif Aqualande (175 millions d'euros de chiffre d'affaires et plus de 1 000 salariés) a bâti son projet sur le respect des hommes, de l'environnement et des poissons. S'agissant du volet humain, toute l'organisation du travail a été revue depuis trois ans. Avec des résultats probants et salués comme tels à travers le prix coup de cœur France Qualité 2023<sup>(\*)</sup>, en juin dernier.

Arrivé en 2020 pour relever ce challenge, Damien Sicot, directeur industriel, a tout d'abord établi un constat. « Aqualande a grossi très rapidement et beaucoup investi

dans les usines, les process, a toujours su répondre à la croissance, en dépensant énormément d'énergie, mais a peut-être négligé sa structuration. J'y ai trouvé des managers de proximité, des chefs d'équipe devenus des super pompiers, éteignant les incendies tous les jours, avec un engagement irréprochable, mais tirés vers l'opérationnel et du coup, pas disponibles pour réfléchir à comment produire mieux en dépensant moins d'énergie. »

## « NOTRE » PROJET

Damien Sicot pose un préalable : « J'ai fait en sorte que ce projet soit notre projet et pas le mien. On s'est dit : OK, on veut changer l'organisation, mais qu'est-ce qui nous déplaît ? Qu'est-ce qu'on veut garder, et obtenir ? » Réponse : obtenir des maillages de management à taille humaine, développer responsabilisation et autonomie dans le pilotage de la performance, maîtriser le temps réel, le quotidien, pour permettre aux managers intermédiaires de travailler sur les projets du futur, le temps différé. « Globalement, aussi cultiver le collectif, faire en sorte que services supports et production travaillent mieux ensemble au travers de l'amélioration continue. Je considère que les opérateurs ne sont pas juste là pour produire, mais aussi pour améliorer les choses, et savent mieux que personne dans l'entreprise ce qui dysfonctionne dans un poste de travail.



**DAMIEN SICOT**  
Directeur industriel  
d'Aqualande



## « Nous avons cassé les dogmes voulant que certains postes ne seraient accessibles qu'à certains »

Être à leur écoute pour mieux travailler. » Pour le directeur industriel d'Aqualande, il fallait aussi reconnaître les compétences de chacun. « Nous avons fait évoluer 350 personnes, cassé les dogmes voulant que certains postes ne seraient accessibles qu'à certains. L'idée est que cette organisation soit vivante. »

### ACCIDENTOLOGIE EN BAISSÉ

Les résultats ont été au rendez-vous. « On a baissé notre taux de fréquence [nombre d'accidents sur le nombre d'heures travaillées, NDLR] de plus de 33 % en un an. On est revenu à des taux d'accidentologie qui correspondent davantage aux métiers de l'agroalimentaire et en 2023, nous sommes allés au-delà de nos attentes. On a diminué nos réclamations clients de 14 %. Notre taux de service s'est amélioré. Quand je compare les premiers semestres 2021 et 2022, où nous avons les mêmes volumes à faire : en 2021, on a été obligé de travailler plus de huit samedis pour atteindre les objectifs, alors qu'en 2022, on a fait zéro samedi et maîtrisé nos heures supplémentaires. En 2021,

on a fini avec 27 000 heures supplémentaires. À la fin de l'année 2022, nous étions à 18 000. Nous avons été meilleurs en travaillant moins. J'ai dit aux équipes : « Je veux qu'on produise moins vite pour aller plus vite. » Cela peut paraître un peu marcher sur la tête. Mais les gens ont compris. Cela ne sert à rien d'aller vite si le poste d'après ne suit pas, et que je mets en difficulté mon collègue. Par cette organisation, on a développé un collectif. »

### LES DÉFIS DE DEMAIN

Mission accomplie ? « Ça n'est jamais terminé. L'organisation bouge et il faut préparer l'entreprise aux changements de demain et aux nouvelles attentes sociétales. Nous avons une entreprise qui rencontre des difficultés de recrutement. On se pose beaucoup de questions sur l'automatisation de certaines tâches. En 2022, on a investi dans un nouveau robot de saignée. On a changé beaucoup de process sur

l'atelier de première transformation. Le métier de salariés qui consistait à saigner des poissons consiste maintenant à piloter une ligne robotisée. Ce n'est pas le même métier. On se doit d'accompagner, d'amener de la qualification à nos salariés. Et c'est bien vécu par quelqu'un qui a fait ça pendant 20 ans. Il ne se détruit plus le poignet, et son métier est plus intéressant. On ne peut opérer ces mutations si on est toujours à éteindre les incendies à droite à gauche. C'est toujours ma notion de temps réel et de temps différé. Il est très important de maîtriser l'opérationnel pour pouvoir préparer les défis de demain. »

Tout ce processus a renforcé une conviction. « Même si nos métiers évoluent par plus d'automatisation ou de simplification ou de complexification, il est évident que l'humain reste au cœur de l'entreprise. C'était la volonté de Stéphane Dargelas [PDG du groupe Aqualande, NDLR] quand il m'a confié cette mission. Voir qu'on a pu faire évoluer 350 personnes, que moins de salariés sortent blessés de cette entreprise, c'est ultra positif. Je veux du zéro accident. Il y a trois ans, on me disait que ce n'était pas possible et on vient de faire trois mois consécutifs sans accident. Donc pourquoi pas 12 ? C'est une réelle fierté que d'avoir contribué à faire avancer Aqualande et une très belle aventure humaine. » ■

(\*) France Qualité : association de référence des professionnels de la qualité, de la maîtrise des risques et de l'amélioration continue

# La biscuiterie landaise met le paquet

**SEIGNOSSE** • Depuis novembre 2021, la biscuiterie Vivèna commercialise des produits bio naturellement réduits en sucre. Elle vient de lancer Nòstabio, une nouvelle gamme locale destinée à mettre en valeur les attraits de la région. Des croquants craquants.

Par Hubert RAFFINI

**L**ors de ses visites dans les magasins bio de la région, Natalia Kovacheva ne trouve pas de biscuits bio locaux. Le concept de départ vient de ce constat. L'adepte de l'alimentation saine, fine cuisinière, tient son projet. Elle qui jusqu'alors, possédait un food truck tacos burritos, fabriquera des biscuits landais plus en accord avec ses convictions. Son compagnon, Emmanuel Renault, loueur de skis à Chamonix, commerçant dans l'âme, empruntera la même piste. Ils prennent le virage ensemble pour proposer sur le marché bio, des biscuits naturellement réduits en sucre, alternative plus saine aux biscuits industriels. Leur démarche globale est de prévenir et de générer des changements dans les comportements alimentaires du grand public. « Car, expliquent-ils, Vivèna, c'est avant tout une prise de conscience individuelle et sociétale du risque qu'en-

gendre le sucre sur notre santé. Il existe une offre de biscuits réduits en sucre remplacé par un édulcorant, mais celui-ci entretient l'addiction au goût sucré. Notre gamme Vivèna propose une réduction du goût sucré de manière graduelle. »

## SABELOTS ET CRAQUELOTS

La biscuiterie installée dans la zone artisanale Larrigan à Seignosse, propose des recettes artisanales en 100 % naturel et 100 % bio à partir d'ingrédients reconnus pour leur intérêt nutritionnel et pour leur saveur. Accompagnés par le laboratoire Agir de Talence, pour valider scientifiquement leurs recettes, ils ont élaboré trois gammes déclinées en 17 références. Les Sabelots sans sucre ajouté, réduits en sucre, modérés en sucre ou les Craquelots salés.

La gamme sucrée est fabriquée avec de la farine d'épeautre, moulue sur meule de pierre dans le Gers



NATALIA  
KOVACHEVA ET  
EMMANUEL  
RENAULT



Six recettes sucrées  
et six recettes salées pour la  
nouvelle gamme Nostabio

et des fruits séchés ou de la farine de blé intégral et du sucre de coco. Au choix : chocolat, orange confite, gingembre et cannelle ou figues et noisettes. Les Craquelots, petit épeautre également, ont des saveurs olive noire, ail et herbes de Provence ou tomates, oignon et romarin. En 2021, 20 000 paquets en emballages recyclables ont été vendus chez les détaillants bio et en alimentation générale.

### PRODUITS LOCAUX

Le score est encourageant, mais insuffisant. Le bio est en déconfiture, alors l'entreprise, soutenue par la région Nouvelle-Aquitaine avec son fonds pour l'innovation et par le département des Landes pour son installation,

décide de lancer six recettes sucrées et six recettes salées sous la marque locale Nostabio destinée à mettre en valeur les attraits de la région. Les sablés des Landes et les crackers des Landes sont préparés sans additifs avec des ingrédients (farine et huile, tomme fermière...) issus de la filière régionale.

Aujourd'hui, la biscuiterie est référencée dans 75 points de vente en Aquitaine. L'objectif est de passer à 200 en 2025 et d'écouler 3 à 4 tonnes de biscuits. La participation à de gros salons de référence (Aria à Bordeaux ou Natexpo à Paris) sera déterminante. L'outil de production (pétrin, dresseuse, four, machine de scellage et de mise en carton) est prêt. Il peut confecturer 2 000 paquets par jour... quitte à embaucher. ■

# Pauvreté Le rapport explosif du Ceser

## NOUVELLE-AQUITAINE •

Plusieurs représentants du Conseil économique et social environnemental régional (Ceser) ont présenté, en septembre dernier, à l'Hôtel de région un rapport intitulé « Enrayer la fabrique de la pauvreté en Nouvelle-Aquitaine ».

Fruit de plus d'un an de recherches et de témoignages recueillis, ce rapport tire la sonnette d'alarme sur la situation rampante de la pauvreté dans notre région, mais dresse aussi des pistes pour essayer d'en sortir.

Par Vincent ROUSSET

**L**a lecture de ce rapport ne laisse pas indemne car la réalité qu'il présente est d'une âpreté sans égale et inédite dans une région, la Nouvelle-Aquitaine, qui jouit pourtant d'une image plutôt positive de qualité de vie et de

bien-être. Les données chiffrées sont aussi éloquentes qu'implacables : en 2022, 780 000 habitants et 20 % d'enfants néo-aquitains vivent sous le seuil de pauvreté.

## 105 000 DEMANDES DE LOGEMENTS SOCIAUX EN ATTENTE

Globalement, ce sont entre 2,2 et 2,3 millions de Néo-Aquitains qui sont en-dessous d'un niveau de vie décent. Autre chiffre choc : quelque 120 personnes sont mortes dans la rue entre 2018 et 2022. Membre éminent du Ceser engagé depuis tant d'années dans le milieu associatif et ayant planché sur ce rapport, Élie Pédron dénonce de manière forte cette « pauvreté grandissante : il y a aujourd'hui entre cinq et 10 ans d'écart d'espérance de vie entre riches et pauvres ». Autre chiffre alarmant énoncé dans ce rapport : 105 000 demandes de logements sociaux sont en attente.

## « ENTENDRE LA VOIX DE CEUX QU'ON N'ENTEND PAS »

Fruit d'un an de travail en 2022-2023, le rapport intitulé « Enrayer la fabrique de la pauvreté » s'appuie pour une large part sur la parole collective de personnes en situation de pauvreté, ainsi que sur une analyse de différentes dimensions qui caractérisent la pauvreté dans notre région (précarité au niveau du logement, de l'emploi et de l'accès aux droits sociaux, de la mobilité ou encore de la santé). « Nous avons voulu entendre la voix de ceux que l'on n'entend pas », a déclaré la présidente du Ceser Nouvelle-Aquitaine, Emmanuelle Fourneyron.

## « HALO DE PAUVRETÉ »

Dans ce rapport sont formulées plusieurs préconisations à l'adresse des acteurs publics en région (État, conseil régional et autres collectivités territoriales) mais également de la société civile (associations, milieux d'affaires...) elle-même.

L'une des plus essentielles, qui constitue le fil conducteur de ce





travail, est de considérer non pas uniquement la statistique conventionnelle du « taux de pauvreté » mais plutôt le « halo » de pauvreté, qui témoigne d'une fragilité et d'une insécurité sociales assez largement diffuses. Il englobe un large champ de catégories sociales et une grande diversité de situations : jeunes ou personnes âgées, personnes privées d'emploi ou actifs (salariés et non-salariés), familles monoparentales ou personnes isolées, des plus précaires ou exclus aux classes moyennes... Et depuis la fin du Covid, le phénomène conjoncturel est devenu structurel et ne cesse de grandir touchant de plus en plus de Néo-Aquitains.

### ASSOCIER LES PERSONNES CONCERNÉES

Le rapport invite en outre les pouvoirs publics à écouter et reconnaître la parole des personnes les plus directement concernées par l'action publique de lutte contre la pauvreté, à les associer étroitement à la conception, à la

## DES PISTES POUR EN SORTIR

1. Accélérer le rythme de construction de logements sociaux et très sociaux en Nouvelle-Aquitaine.
2. Réquisition d'immeubles privés durablement inoccupés.
3. Initier une expérimentation régionale d'inclusion par le travail et pour l'emploi, visant d'une part à garantir l'accès au travail et à l'emploi et d'autre part à mieux sécuriser les parcours professionnels, par un « pilotage expérimental de partenariats pour l'inclusion par le travail et pour l'emploi », mené par le conseil régional et impliquant Pôle emploi, les conseils départementaux, l'ensemble des structures d'insertion par l'économique, les branches professionnelles.
4. Étudier la faisabilité d'une gratuité d'accès aux transports publics ; inciter à la mise en place de plans de mobilité interentreprises.
5. Réhumaniser l'information sur l'accès aux droits et accentuer l'effort de lutte contre l'illectronisme et la fracture numérique.
6. Permettre un égal accès à la santé globale pour tous.

mise en œuvre et à l'évaluation des politiques ou dispositifs qui leur sont destinés. Le Ceser considère que la réponse aux enjeux majeurs de transition écologique, énergétique, économique et technologique, doit absolument éviter d'aggraver les inégalités existantes et la relégation de toute une partie

de la société, notamment de celles et ceux déjà les plus fragiles ou précaires. ■

Pour en savoir plus :  
[https://ceser-nouvelle-aquitaine.fr/sites/default/files/2023-06/Ceser\\_Rapport\\_Pauvret%C3%A9\\_Final\\_web.pdf](https://ceser-nouvelle-aquitaine.fr/sites/default/files/2023-06/Ceser_Rapport_Pauvret%C3%A9_Final_web.pdf)

LAURENT  
**GARBAGE** ET  
HERVÉ  
**CHARRON**



© FFB40

**Laurent GARBAGE**, dirigeant de Jean Bordes Construction à Saint-Pierre-du-Mont, remplace Hervé Charron (Maison Geva, Capbreton, Dax et Mont-de-Marsan) à la tête du pôle habitat de la Fédération française du bâtiment des Landes. Ses objectifs : développer les liens entre les artisans et les constructeurs de maisons individuelles ; créer des temps d'échange entre ces derniers et les constructeurs bois ; renforcer le réseau local des constructeurs de maisons individuelles et organiser des rencontres avec leurs homologues des départements voisins.

# Carnet



© Jpeg Studio

**Élodie BAREILLE**, 40 ans, vient de rejoindre le cabinet Hazera avocat, spécialiste en droit du travail à Dax et Mont-de-Marsan, comme juriste en droit social, avec une double compétence en ressources humaines et management. Elle arrive de la Capeb Landes où elle était chargée des affaires juridiques et sociales depuis 2019, après avoir exercé au sein du cabinet d'expertise-comptable Josette Labiste-Tastet à Bayonne, et avoir été chargée des ressources humaines pour l'Atelier du chocolat.



## Rendez-vous SOIRÉE DE LA TRANSMISSION D'ENTREPRISE À LA CCI

« Transmettre ou reprendre une entreprise, c'est souvent le commencement ou l'aboutissement d'un projet de vie. Au cœur de ce projet : une rencontre, une histoire, un héritage », souligne la chambre de commerce et d'industrie des Landes qui organise, le 27 novembre, une soirée dédiée à cette thématique dans le cadre de la 6<sup>e</sup> édition du Mois de la transmission et de la reprise d'entreprise en Nouvelle-Aquitaine. Avec une table ronde animée par des avocats, experts-comptables, notaires et des rencontres B2B pour permettre aux cédants et repreneurs de se rencontrer.

**Lundi 27 novembre,  
à partir de 16 h 30**

**CCI, 128 avenue  
Georges-Clemenceau, Dax**

**Inscription sur  
[my.weezevent.com/  
soiree-reprise-et-transmission-  
dentreprises](https://my.weezevent.com/soiree-reprise-et-transmission-dentreprises)**



## Filière bois FP BOIS RACHÈTE BEYRIA

FP Bois (42 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2022 et 180 salariés), spécialisé dans la fabrication de parquets, bardages, lambris et lames de terrasse [LAL n°4078 du 2 septembre 2023], vient d'annoncer l'acquisition des Établissements Gabriel Beyria, spécialistes de l'emballage sur mesure et du panneau technique en pin maritime, de la conception à la production sur son site d'Ygos-Saint-Saturnin. « Les objectifs de ce rachat sont multiples : optimiser et massifier la production des sciages, réalisée par l'unité de FP Bois à Mimizan (140 000 tonnes sciées/an) et diversifier les réseaux de commercialisation en intervenant dans un nouveau domaine d'activité et entrer dans de nouveaux marchés en France et à l'international », précise le groupe dirigé par Éric Plantier dans un communiqué. Dans le cadre de ce rachat qui passe par le maintien des 44 emplois, il prévoit à court terme un investissement d'1 million d'euros pour mettre le site aux normes environnementales en vigueur et accroître les capacités de production.



## Aides au logement **SIX COMMUNES LANDAISES EN ZONE TENDUE**

Créé en 2003 et régulièrement révisé, le zonage ABC effectue un classement des communes en fonction du déséquilibre entre l'offre et la demande de logements. Les zones Abis, A et B1 sont considérées comme tendues. Ce zonage est notamment utilisé pour l'éligibilité et pour les barèmes applicables aux aides relatives à l'investissement locatif, à l'accession à la propriété, ainsi qu'au logement locatif intermédiaire et pour la fixation des plafonds de loyers des logements sociaux. Jusqu'à peu, 14 communes landaises étaient classées en zone B1 pour la construction de logements et l'accès à la propriété : Angresse, Bénesse-Maremne, Biscarrosse, Capbreton, Labenne, Ondres, Saint-Vincent-de-Tyrosse, Saubion, Seignosse, Saint-André-de-Seignanx, Saint-Martin-de-Seignanx, Soorts-Hossegor, Tarnos et Tosse. Depuis le mois d'octobre, six communes ont vu leur classement évoluer. Soorts-Hossegor et Seignosse passent de B1 à A, tandis que Soustons, Saint-Paul-lès-Dax, Dax et Mimizan intègrent la zone B1.

Ce reclassement va permettre à ces communes d'accueillir du logement locatif intermédiaire présentant des loyers inférieurs de 10 à 15 % au marché locatif local. Par ailleurs, les ménages qui souhaitent acquérir un logement dans ces six communes pourront bénéficier du nouveau prêt à taux zéro à partir de 2024. Enfin, l'incitation à la construction de logements dans ces six communes reclassées sera renforcée en améliorant l'équilibre économique des opérations pour les constructeurs et en élargissant la demande pour certains types de logements.

## Nouvelle-Aquitaine **LE MONTANT DES LEVÉES DE FONDS POURSUIT SON DÉCLIN**

Si le nombre de levées de fonds a augmenté de 79 % en Nouvelle-Aquitaine sur les neuf premiers mois de l'année 2023 par rapport à la même période sur 2022, pour atteindre 52 opérations, leur montant (233 millions d'euros), en revanche, a baissé de 38 %, selon le baromètre In Extenso innovation croissance, Essec et France Angels, avec un ticket moyen à 4,5 millions d'euros. En ligne avec la tendance nationale, ces chiffres s'expliquent par un report des financements vers les start-ups en phase d'amorçage, correspondant à des opérations de moins d'1 million d'euros. En Nouvelle-Aquitaine, les petites levées d'amorçage ont ainsi été multipliées par 4,5 sur les trois premiers trimestres de l'année entre 2022 et 2023. En termes de secteur, c'est le spatial, la santé et les projets à impacts qui sont particulièrement plébiscités. En termes géographiques, c'est la Gironde qui concentre la quasi-totalité des levées de fonds. The Exploration Company (40,5 millions d'euros), Eklo Hôtels (35 millions d'euros) et Dioxycle (17 millions d'euros) tiennent les trois premières places.





# Carnet

## Béranger DELMAS

est nommé président d'Aquiti Gestion. Le conseil de surveillance de la société de gestion de capital investissement dédiée aux entreprises de Nouvelle-Aquitaine voit sa gouvernance évoluer. Passé notamment par PwC et le Crédit Agricole d'Aquitaine, précédemment secrétaire général d'Aquiti Gestion, il prend le poste de président d'Aquiti Gestion à la place de François Cavalié, qui a pris sa retraite. Cette nomination s'accompagne de l'entrée de nouveaux membres au comité de direction d'Aquiti : Régis Lucas, nommé directeur général, supervise l'activité de capital investissement ; Lydia Seraline déploie le fonds Relance Nouvelle-Aquitaine (RNA) ; Thomas Bernard pilote le fonds de capital transmission et développement à destination des PME et ETI NAC11 ; Jean-François Cochy est chargé des activités de capital-risque renforcées par le lancement du nouveau véhicule Aquiti Venture Amorçage en cours de levée. « Présente depuis 25 ans en Nouvelle-Aquitaine, Aquiti Gestion a su conforter sa place d'investisseur incontournable grâce à la qualité des relations établies avec les 1 000 entrepreneurs néo-aquitains et les 200 entreprises accompagnées à ce jour. (...) C'est une vraie joie de prendre le relais avec une équipe aussi impliquée et fière de son ancrage », s'enthousiasme dans un communiqué Béranger Delmas.

BÉRENGER  
DELMAS

Comité  
de direction

## Logement

### PAYS BASQUE : DES LOYERS PLAFONNÉS EN 2024

Vingt-quatre communes du Pays basque vont pouvoir appliquer le plafonnement des loyers en vertu d'un décret publié le 25 octobre au Journal officiel. Ce décret permet aux collectivités territoriales de fixer des loyers de référence au m<sup>2</sup> ne pouvant pas, sauf exception, être dépassés. Dans le courant de l'année 2024, le montant des loyers de référence sera fixé par un arrêté préfectoral qui permettra sa mise en œuvre dans les communes suivantes : Ahetze, Anglet, Arbonne, Arcangues, Ascaïn, Bassussarry, Bayonne, Biarritz, Bidart, Biriadou, Boucau, Ciboure, Guéthary, Hendaye, Jaxou, Lahonce, Larressore, Mouguerre, Saint-Jean-de-Luz, Saint-Pierre-d'Irube, Urcuit, Urrugne, Ustaritz et Villefranque. Présenté comme une expérimentation appliquée jusqu'en 2026, date à laquelle le gouvernement pourra décider de la pérenniser, le plafonnement des loyers est déjà en cours dans une dizaine de grandes villes et de communautés d'agglomération.



O.D.R.

Dans un contexte inflationniste où les achats des Français s'annoncent plus contrôlés, la communication des entreprises sur la période des fêtes de fin d'année 2023 doit s'adapter. Comment communiquer de manière responsable pour tenir compte des enjeux économiques, sociaux, mais aussi environnementaux, tout en répondant à ses objectifs commerciaux et en maîtrisant son image ?

Par Charlotte DANGUY  
DES DÉSERTS  
Consultante en stratégie  
de communication  
et prestataire de services  
Cha'Com' Unique

# Communication responsable

## pour les fêtes de fin d'année

**S**elon un sondage effectué par LSA et l'institut YouGov en octobre 2023, 54 % des Français déclarent que l'inflation va changer leurs projets de fin d'année et les achats liés à cette période. Toutefois, ils restent 84 % à maintenir leur intention d'offrir des cadeaux à leurs proches, en imaginant revoir à la baisse leur consommation de produits alimentaires festifs. Les dépenses seront donc plus contrôlées, les choix de produits plus orientés vers une sobriété choisie. Le directeur e-retail d'Havas Market, Sébastien Camusot, analyse la position des consommateurs : « Nous avons la confirmation que les Français font preuve d'agilité face à l'inflation, organisent leurs achats de fin d'année en recherchant les bonnes affaires via l'e-commerce, mais placent encore le magasin au cœur de l'expérience d'achat de Noël. »

C'est ainsi que rentre en jeu la réflexion stratégique d'une communication plus responsable de la

part des entreprises, notamment locales, afin de retenir l'attention positive des consommateurs, autrement appelée dans le jargon marketing « meaningful attention ». Cette notion repose sur quatre piliers : la confiance, l'engagement, l'influence et l'éthique, pour travailler un discours et diffuser une communication qui interpelle la cible et qui est en accord avec ses besoins et ses valeurs.

### COMMUNIQUER FACE AUX PROBLÉMATIQUES ÉCONOMIQUES

Quand l'inflation croissante pousse les consommateurs à repenser leurs habitudes d'achat, les entreprises ont l'opportunité de communiquer sur des alternatives plus abordables en produit d'appel, tout en maintenant la qualité et la valeur ajoutée de leurs produits ou services. Face aux objections liées aux hausses tarifaires, au lieu de mettre l'accent sur le prix, il est préférable de souligner les bénéfices et avantages offerts par les produits ou services. Par exemple,



CHARLOTTE  
DANGUY DES  
DÉSERTS

## “ Il est indispensable de continuer à communiquer, mais de manière responsable, c'est-à-dire légitime et fidèle à ses valeurs ”

une entreprise peut mettre en avant la durabilité, la performance ou l'expérience unique qu'elle propose, afin de rassurer les clients et de créer une relation basée sur la confiance. Le mot d'ordre : soigner la valeur perçue.

Pour conserver leurs parts de marché, les entreprises dont les ventes liées à Noël ont un impact significatif sur le chiffre d'affaires doivent convaincre qu'elles apportent quelque chose que les autres n'ont pas. Cette valeur ne dépend pas du prix, mais repose sur l'histoire de la marque, ses engagements et sa relation émotionnelle avec ses clients. Une bonne stratégie et un storytelling efficace sont essentiels. Dans ce contexte, il est indispensable de continuer à communiquer, mais de manière responsable, c'est-à-dire légitime et fidèle à ses valeurs.

### L'ENVIRONNEMENT RESTE UN SUJET POUR LES CONSOMMATEURS

Malgré le contexte, et parfois l'envie d'aller au plus bas prix, les consommateurs sont toujours aussi sensibles aux sujets liés à l'environnement et aux ressources naturelles. Qui plus est les Landais sont investis dans la préservation de leur patrimoine naturel et s'attendent à des actions de la part des entreprises.

Les fêtes de fin d'année sont souvent associées à une surconsommation excessive et au gaspillage. Les entreprises ont donc un rôle crucial à jouer en adoptant des pratiques responsables. Promouvoir des cadeaux écoresponsables est un moyen idéal de démontrer leur engagement envers l'environnement. Par exemple, privilégier

une communication axée sur des produits durables, recyclables ou fabriqués localement contribuera à réduire l'empreinte écologique des cadeaux offerts. De plus, il est essentiel d'encourager le recyclage des emballages et de sensibiliser les clients à leur importance ou même de prendre des mesures pour minimiser les déchets, comme

proposer des emballages réutilisables ou biodégradables.

Pour aller encore plus loin, les entreprises peuvent proposer des alternatives durables aux traditionnels cadeaux matériels. Par exemple, axer sa communication sur le fait d'offrir des expériences ou des services qui ne génèrent pas de déchets supplémentaires





peut être une excellente façon de répondre aux attentes écologiques des consommateurs.

## L'HUMAIN AU CŒUR DE LA COMMUNICATION

Même quand l'activité de l'entreprise n'est pas intimement liée aux fêtes de fin d'année, ce moment offre une belle opportunité de travailler sa marque employeur. En mettant en avant leurs collaborateurs à travers des témoignages, des portraits ou des événements internes, elle montre sa reconnaissance envers ces derniers et renforce ainsi son image de marque.

Cette approche permet également de créer un sentiment d'ap-

partenance et de motivation au sein de l'entreprise. Mettre en valeur les réussites et les contributions des employés peut encourager les autres membres de l'équipe à s'investir davantage et à se sentir valorisés. Cela peut également contribuer à renforcer la cohésion au sein de l'entreprise, en créant un sentiment de fierté collective et ainsi éviter les exodes professionnels.

Il est stratégiquement avantageux pour une entreprise de mettre en avant ses salariés lors des fêtes de fin d'année, car cette communication suscite l'intérêt des potentiels collaborateurs qui souhaitent faire partie d'une équipe où ils se sentent appréciés et où ils peuvent

contribuer au succès de l'entreprise. En connaissant les visages derrière la marque, de futurs candidats peuvent se sentir davantage connectés et faire confiance à une entreprise qui recrute.

De plus, cette valorisation des collaborateurs peut également avoir un impact positif sur les clients. En voyant les visages derrière les produits ou services qu'ils consomment, cela peut renforcer la confiance et créer une connexion émotionnelle avec la marque. Les clients apprécient la possibilité de voir l'envers du décor et d'en savoir plus sur les personnes qui travaillent pour l'entreprise.



“La valorisation des collaborateurs peut également avoir un impact positif sur les clients”

Une communication responsable consiste à prendre le temps de remercier sincèrement toutes les personnes qui ont contribué au succès de l'entreprise durant l'année écoulée : clients, partenaires et collaborateurs. Cela peut se faire à travers des messages personnalisés, des cadeaux symboliques (en portant une attention particulière sur le choix pour ne pas faire de faux pas) ou encore des événements spéciaux. Il est important de montrer aux parties prenantes que leur soutien a été précieux et que leur fidélité est appréciée.

Une approche responsable permet ainsi de rendre les fêtes de fin d'année non seulement joyeuses, mais aussi durables et éthiques. ■

# Anatomie de l'entreprise familiale

En rupture avec le mythe de « l'entreprise familiale » résiliente et vertueuse, Bpifrance Le lab dresse une typologie de ces entreprises. De la « stratégie ouverte » à la « familiale enracinée », toutes n'ont pas les mêmes chances de survie.

Par Anne DAUBRÉE

**L**eur poids dans l'économie ? Massif. Les entreprises familiales représentent 48 % des PME et ETI en France, selon Bpifrance Le Lab. Le 20 septembre, lors d'une conférence de presse en ligne, le laboratoire d'idées de la banque publique d'investissement dévoilait une étude consacrée aux « entreprises familiales à l'épreuve des générations ». Elle a été réalisée avec Transmission Lab, incubateur de transmission qui vise à développer une culture de la transmission d'entreprises en France et Family Business Network France, qui regroupe dirigeants, futurs dirigeants et actionnaires d'entreprises familiales.

À la base, selon la définition européenne, les entreprises dites familiales sont celles où une famille détient une part significative, voire

majoritaire, du capital ainsi que la majorité des droits décisionnels. Autre caractéristique : une volonté de transmission. Mais ces entreprises partagent aussi d'autres traits : « Elles ont la volonté de conserver leur indépendance financière. Chez elles, l'arbitrage est net. La croissance, oui, mais à condition qu'elle ne mette pas en danger l'indépendance de l'entreprise », observe Élise Tissier, directrice de Bpifrance Le Lab. Plus surprenant, parmi les traits de l'entreprise familiale révélés par l'étude figure un taux sensiblement plus élevé de féminisation de la direction par rapport aux autres entreprises (12 % contre 8 %). Et aussi, une plus grande jeunesse de ses dirigeants : 10 % d'entre eux ont moins de 40 ans, contre 5 % dans les entreprises non familiales. « Il s'agit d'une très bonne nouvelle dans le contexte de triple transition, digitale, environnementale et sociétale auquel sont confrontées les entreprises », estime Nadia Nardonnnet présidente de Transmission Lab.

Beaucoup moins positif, « il existe peu de gouvernance familiale, c'est-à-dire un lieu où la famille peut discuter de son engagement dans l'entreprise, de son

projet », poursuit-elle. Une telle instance (comme un conseil de famille) n'existe que dans 24 % des entreprises concernées. Par ailleurs, ces sociétés n'anticipent pas suffisamment la transmission, même si, tempère Nadia Nardonnnet, « il semble que la période Covid ait contribué à faire évoluer la manière de voir les choses. Aujourd'hui, cette préoccupation est plus présente, en toile de fond ».

## DYNAMIQUES ET SCLÉROSÉES

Par-delà ces facteurs communs aux entreprises familiales, Bpifrance Le Lab les classe en cinq modèles dont le poids diffère dans l'économie. La catégorie la plus fournie, celle de la « familiale enracinée », représente 28 % de l'échantillon de l'étude. Dans ce cas, l'entreprise se confond littéralement avec la famille. Attachée à son identité, elle met l'accent sur la continuité de l'activité historique. Vient ensuite la « familiale managériale » (20 %) : la famille qui reste au capital, a ouvert l'entreprise aux compétences extérieures (dirigeant salarié, administrateurs indépendants...). Troisième catégorie, la « stratégie ouverte » (18 %) : celle-ci

utilise des outils de gouvernance et s'implique dans des projets novateurs. Viennent ensuite, à égalité (17 %), l'entreprise en « début de cycle familial », encore dirigée par son fondateur, et celle en « fin de cycle familial », dont la famille entend se défaire en vendant à une autre entreprise.

Selon l'analyse de Bpifrance Le Lab, l'entreprise « stratège ouverte » présente le profil « idéal », pour faire face aux enjeux de la transformation de l'économie, tout en conservant sa dimension propre. En effet, elle est la seule à avoir significativement structuré sa gouvernance familiale : 62 % d'entre elles disposent d'un conseil de famille, soit trois à quatre fois plus que les autres. Et elle conjugue un attachement fort à son implantation historique et à son ADN (au point d'être capable de renoncer à

plus nettement un désir de transmettre au sein de la famille : 83 %, contre 52 % de celles en début de cycle, 47 % des familiales managériales et 75 % de celles « enracinées ». Ce modèle-ci ressemble presque à un miroir inversé des stratégies : fermée à la nomination d'un directeur général extérieur à la famille, l'entreprise est peu tournée vers l'export et l'innovation. Elle perçoit la RSE comme une contrainte et est peu disposée à réaliser des investissements requis par l'urgence climatique.

### QUAND GRAND-PÈRE NE LÂCHE PAS...

Lors de la présentation de l'étude, Caroline Poissonnier, déléguée régionale Nord de Family Business Network et directrice générale du groupe Baudellet Environnement, était venue témoigner. La société spécialiste de la collecte et du traitement des déchets dans le nord de la France et en Normandie (200 millions d'euros de chiffre d'affaires, environ 600 salariés) fait figure d'exemple emblématique d'entreprise « stratège ouverte ». Caroline Poissonnier, qui l'a reprise avec son frère, représente la « troisième génération ». « Quand nous

avons cinq ans, nous faisons du vélo dans l'entreprise. Pour nous, ce n'est pas un distributeur de dividendes (...). L'entreprise porte le nom de mon grand-père ; elle est très enracinée dans le territoire. Mais nous avons la conviction que pour durer, il faut savoir évoluer. Nous avons des ambitions de croissance forte, toujours adaptée à nos valeurs », témoigne la jeune femme.

Elle le reconnaît, le passage de flambeau n'a rien de simple et la préparation de la transmission est essentielle. Sur ce sujet, l'entreprise avait déjà une expérience avec le passage de la génération précédente. Avec le « grand-père de 93 ans qui restait », distribuait le courrier et ses commentaires sous forme de « je n'aurais pas fait comme cela... », sapant quelque peu la position des successeurs... « Mes parents ont mal vécu ce manque de confiance. Ils ont eu l'intelligence de se dire qu'ils allaient anticiper, passer les clés », relate Caroline Poissonnier. Après une phase de transition d'une petite année, il se sont abstenus de venir au bureau... Actuellement, l'entreprise est en train d'élaborer son projet à 2035. Encore confidentiel, il sera dévoilé aux salariés en décembre prochain. Seule certitude : « Cela va marquer un tournant. Nous voulons changer d'échelle. Nous allons continuer à investir dans nos métiers qui génèrent du résultat et nous permettent de réinvestir pour explorer les autres métiers où nous voulons être demain.

Nous voulons nous diversifier, mais sans mettre en danger notre indépendance financière », conclut la dirigeante. ■

des projets stratégiques) avec une forte ouverture au changement. Et ce, qu'il s'agisse de son fonctionnement, par exemple en recourant à des compétences extérieures, et de ses projets qui n'excluent pas forte croissance et export. Ces entreprises sont également orientées de manière significative vers la RSE (Responsabilité sociétale des entreprises). Par ailleurs, ce sont également celles qui indiquent le

# Lanceurs d'alerte en droit du travail

En matière de droit du travail, l'organisme compétent pour recevoir les signalements des lanceurs d'alerte est la direction générale du travail.

**U**n lanceur d'alerte est une personne physique qui signale ou divulgue certaines informations sur des faits répréhensibles obtenues dans le cadre de ses activités professionnelles ou dont il a eu personnellement connaissance, et qu'il signale de bonne foi et sans contrepartie financière directe.

Le lanceur d'alerte bénéficie de la confidentialité de son identité et d'une irresponsabilité civile et pénale. Il bénéficie également d'une protection spécifique contre les sanctions disciplinaires et le licenciement.

Pour les manquements relevant de la réglementation en matière de droit du travail, le service compétent pour recevoir les signalements est la direction générale du travail.

L'alerte doit porter sur des faits qui se sont produits ou pour lesquels il existe une forte probabilité qu'ils se produisent. Il ne peut s'agir de simples dysfonctionnements dans l'entreprise.

La direction générale du travail n'est cependant pas compétente pour traiter des alertes sur les produits ou procédés de fabrication présentant des risques. Elle n'est pas plus compétente pour le signalement des prises illégales d'intérêt qui relève de l'Agence française anticorruption.

La procédure d'alerte ne se substitue pas à la saisine du conseil des prud'hommes. La direction générale du travail n'est ainsi pas compétente lorsque le litige est la conséquence du signalement et non son objet.

Dans les entreprises de moins de 50 salariés, dans lesquelles il n'existe pas de procédure de recueil et de traitement des signalements, l'alerte peut être adressée directement à la direction générale du travail par courrier postal ou par courriel ([alerte-travail@travail.gouv.fr](mailto:alerte-travail@travail.gouv.fr)). L'envoi par courriel doit recourir à un système de chiffrage pour garantir la confidentialité. ■

## Référence

Communiqué du ministère du travail du 11 août 2023

INDICE DES LOYERS COMMERCIAUX		
	EN NIVEAU	ÉVOLUTION ANNUELLE EN %
2021 T4	118,59	+ 2,42 %
2022 T1	120,61	+ 3,32 %
2022 T2	123,65	+ 4,43 %
2022 T3	126,13	+ 5,37 %
2022 T4	126,05	+ 6,29 %
2023 T1	128,68	+ 6,69 %

source : INSEE

Selon la Loi 2014-626 du 18 juin 2014 (article 9) qui modifie l'article L145-34 du Code de commerce, deux indices peuvent être utilisés pour la révision des baux commerciaux :

- l'indice des loyers commerciaux pour les activités commerciales ou artisanales ;
- l'indice des loyers des activités tertiaires pour les activités autres que commerciales.

SÉCURITÉ SOCIALE PLAFOND MENSUEL	
<b>2023 : 3 666 €</b>	
Le nouveau montant du plafond est valable toute l'année, le gouvernement ayant décidé de fixer désormais un seul plafond par an (43 992 €)	

BARÈME KILOMÉTRIQUE 2023			
VOITURES		DISTANCE PARCOURUE À TITRE PROFESSIONNEL	
PUISSANCE FISCALE	JUSQU'À 5 000 KM	DE 5 001 À 20 000 KM	AU-DELÀ DE 20 000 KM
3 CV	d x 0,529	(d x 0,316) + 1 065 €	d x 0,370
4 CV	d x 0,606	(d x 0,340) + 1 330 €	d x 0,407
5 CV	d x 0,636	(d x 0,357) + 1 395 €	d x 0,427
6 CV	d x 0,665	(d x 0,374) + 1 457 €	d x 0,447
7 CV et plus	d x 0,697	(d x 0,394) + 1 515 €	d x 0,470
VÉLO-MOTEUR		DISTANCE PARCOURUE À TITRE PROFESSIONNEL	
CYLINDRÉE	JUSQU'À 2 000 KM	DE 2 001 À 5 000 KM	AU-DELÀ DE 5 000 KM
moins de 50 cm <sup>3</sup>	d x 0,315	(d x 0,079) + 711 €	d x 0,198
MOTOS		DISTANCE PARCOURUE À TITRE PROFESSIONNEL	
PUISSANCE	JUSQU'À 3 000 KM	DE 3 001 À 6 000 KM	AU-DELÀ DE 6 000 KM
1 ou 2 CV	d x 0,395	(d x 0,099) + 891 €	d x 0,248
3, 4 ou 5 CV	d x 0,468	(d x 0,082) + 1 158 €	d x 0,275
plus de 5 CV	d x 0,606	(d x 0,079) + 1 583 €	d x 0,343

INDICE DES PRIX			
(BASE 100 EN 2015 À PARTIR DE 2016) CE CHANGEMENT DE BASE N'AFFECTE EN RIEN LE NIVEAU DE L'INDICE ET SON ÉVOLUTION			
	AOÛT 2022	AOÛT 2023	AUGMENTATION SUR UN AN
INDICE D'ENSEMBLE	113,38	118,89	+ 4,9 %
INDICE HORS TABAC	112,63	118	+ 4,8 %
INDICE DE RÉFÉRENCE DES LOYERS - IRL			
TRIMESTRE DE RÉFÉRENCE	IRL DES LOYERS	VARIATION ANNUELLE EN %	
3 <sup>e</sup> TRIMESTRE 2022	136,27	+ 3,49 %	
4 <sup>e</sup> TRIMESTRE 2022	137,26	+ 3,5 %	
1 <sup>er</sup> TRIMESTRE 2023	138,61	+ 3,49 %	
SMIC			
HORAIRE		MENSUEL (35 H)	
11,52 €		1 747,20 €	

E-mail : [contact@annonces-landaises.com](mailto:contact@annonces-landaises.com) - Plateforme : [annoncelegalepro.annonces-landaises.com](https://www.annoncelegalepro.annonces-landaises.com)

Les ANNONCES LANDAISES, hebdomadaire habilité à publier les Annonces Légales et Judiciaires sur le département des Landes.

Toute reproduction même partielle des avis, annonces et insertions publiées sous cette rubrique, est formellement interdite, sous quelque forme que ce soit, sous peine de poursuites judiciaires. Selon l'arrêté du 27 décembre 2022 relatif à la tarification et aux modalités de publication des annonces judiciaires et légales (<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000046848959>):

Le tarif des annonces judiciaires et légales est fixé à 0.183 euro HT le caractère pour le département des Landes.

Par dérogation aux dispositions de l'article précédent, les annonces mentionnées ci-dessous font l'objet en 2023 d'une tarification forfaitaire, selon les modalités suivantes :

- Le tarif des annonces légales relatives à la constitution de sociétés est établi suivant la forme de la société, comme mentionné dans l'article 3 de l'arrêté
- Le tarif des annonces légales relatives à l'acte de nomination des liquidateurs des sociétés commerciales est de 149 euros HT pour le département des Landes ;
- Le tarif des annonces légales relatives à l'avis de clôture de la liquidation des sociétés commerciales est de 108 euros HT pour le département des Landes ;
- Le tarif des annonces légales relatives aux jugements d'ouverture des procédures collectives régies par les titres II, III et IV du livre VI du code de commerce est de 64 euros HT pour le département des Landes ;
- Le tarif des annonces légales relatives aux jugements de clôture des procédures collectives régies par les titres II, III et IV du livre VI du code de commerce est de 35 euros HT pour le département des Landes ;

Les annonces relatives aux sociétés et fonds de commerce font l'objet d'une centralisation sur la base de données numérique centrale mentionnée au deuxième alinéa de l'article 1<sup>er</sup> de la loi du 4 janvier 1955 susvisée et régie par le décret du 28 décembre 2012 susvisé (<https://actulegales.fr/>).

## APPELS D'OFFRES - AVIS D'ENQUÊTE



### AVIS D'APPEL PUBLIC À LA CONCURRENCE

#### Identification de l'acheteur :

**COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS GRENOIS**  
40270 Grenade-sur-l'Adour

Type de Numéro national d'identification : SIRET

N° National d'identification : 24400082400064

Groupement de commandes : Non

Lien vers le profil d'acheteur : <https://marchespublics.landespublic.org>

Identifiant interne de la consultation : AO2023-06

Intégralité des documents sur le profil d'acheteur : Oui

Utilisation de moyens de communication non communément disponibles : Non

Nom du contact : Julie CARRERE

Type de procédure : Procédure adaptée ouverte

Conditions de participation :

Aptitude à exercer l'activité professionnelle - conditions / moyens de preuve : Voir DCE

Capacité économique et financière - conditions / moyens de preuve : Voir DCE

Capacités techniques et professionnelles - conditions / moyens de preuve : Voir DCE

Technique d'achat : Sans objet

Date et heure limite de réception des plis : 01 décembre 2023 à 12 h.

Présentation des offres par catalogue électronique : Autorisée

Réduction du nombre de candidats : Non

Possibilité d'attribution sans négociation : Oui

L'acheteur exige la présentation de variantes : Non

Intitulé du marché : Souscription d'un contrat d'assurance couvrant les risques statutaires de la Communauté de Communes du Pays Grenadois et de son CIAS suite à déclaration sans suite

Code CPV principal : Descripteur principal : 66512000

Type de marché : Services

Description succincte du marché : Souscription d'un contrat d'assurance couvrant les risques statutaires de la Communauté de Communes du Pays Grenadois et de son CIAS suite à déclaration sans suite.

Mots descripteurs : Assurance

Lieu principal d'exécution du marché : Grenade-sur-l'Adour

Durée du marché (en mois) : 12

La consultation comporte des tranches : Non

La consultation prévoit une réservation de tout ou partie du marché : Non

Marché alloti : Non

Visite obligatoire : Non

Date d'envoi du présent avis : 06/11/2023

L23AL05385

[WWW.ANNONCES-LANDAISES.COM](http://WWW.ANNONCES-LANDAISES.COM)



### AVIS D'APPEL PUBLIC À LA CONCURRENCE MARCHÉ DE TRAVAUX MARCHÉ À PROCÉDURE ADAPTÉE OUVERTE

#### Acheteur :

**COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS D'ORTHE ET ARRIGANS**

156 route de Mahourmic 40300 Peyrehorade

Contact : service commande publique - 05.58.73.60.03 - [contact@orthe-arrigans.fr](mailto:contact@orthe-arrigans.fr)

Siret n° 200 069 417 00067

Groupement de commandes : non

Accès aux documents de la consultation : <https://marchespublics.landespublic.org>

L'intégralité des documents sont disponibles sur le profil acheteur

Utilisation de moyens communément disponibles : oui.

Objet de l'accord-cadre : Accord-cadre à bons de commandes pour la réalisation de travaux de pelle et de curage des fossés sur le territoire du Pays d'Orthe et Arrigans.

Durée : 12 mois du 1<sup>er</sup> février 2024 au 31 janvier 2025 (période n°1). Reconductible une fois pour une nouvelle période de 12 mois (période n°2).

L'accord-cadre est décomposé en 2 lots :

- Lot 01 : Secteur Est

- Lot 02 : Secteur Ouest

Valeur :

- Montant minimum de commandes par lot et par période : 20.000 € HT

- Montant maximal de commandes par lot et par période : 35.000 € HT.

Le règlement de la consultation précise les critères de jugement, les documents à remettre au titre de la candidature et de l'offre et les modalités de négociations.

Le nombre maximal de lots pouvant être attribué à un même soumissionnaire est limité à 1 (voir règlement de la consultation).

Possibilité d'attribuer les marchés sans négociations : oui

Lieu principal d'exécution du marché : territoire du Pays d'Orthe et Arrigans

Le marché n'est pas décomposé en tranches

Marché réservé : non

Présentation des offres par catalogue électronique : non

Réduction du nombre de candidats : non

Variante autorisées ou imposées : non

Visite obligatoire : non

Date et heure limite de réception des offres : 08 décembre 2023 à 12 h sur la plateforme marchés publics des Landes <https://marchespublics.landespublic.org>

Renseignements complémentaires : <https://marchespublics.landespublic.org>

Date d'envoi de l'avis à publication : 09/11/2023

L23AL05444

## 24H/24H

PUBLICATION DE VOTRE  
ANNONCE LÉGALE EN LIGNE VIA  
NOTRE PLATEFORME WEB :

[annoncelegale.annonces-landaises.com](https://www.annoncelegale.annonces-landaises.com)

## AVIS D'APPEL PUBLIC À LA CONCURRENCE

MARCHÉ DE FOURNITURES N°03/2024

## Pouvoir adjudicateur :

## CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE (CCAS) DE TARNOS

représenté par son Président

CCAS - 13 chemin de Tichené 40220 Tarnos

Tél : 05 59 64 88 22 - Fax : 05 59 64 96 70 - Mail : j.barriez@ccas-tarnos.fr

**Objet du marché : le présent marché concerne la fourniture de fruits et légumes frais pour la cuisine de l' E.H.P.A.D Lucienne Montot-Ponsolle, sise 13 chemin de Tichené à Tarnos (40220).**

**Type de procédure :** procédure adaptée passée en application des dispositions des articles L. 2123-1 3° et R. 2123-1 2° du Code de la commande publique.

**Technique d'achat retenue :** accord cadre à marchés subséquents (article R 2162-1 et suivants du Code de la commande publique). Ce contrat sera conclu avec plusieurs opérateurs économiques avec remise en concurrence hebdomadaire des attributaires retenus, afin d'assurer la fourniture régulière des produits nécessaires à la production.

**Date prévisionnelle de début des prestations :** 1<sup>er</sup> janvier 2024

**Durée du marché :** un an, renouvelable 3 fois, soit jusqu'au 31 décembre 2027

## Critères de choix des opérateurs (5 au maximum) :

- 1) Prix (critère analysé sur la base du détail estimatif, pièce non contractuelle)
- 2) Références représentatives de la prestation objet de l'accord-cadre (description, montants, date, destinataires publics ou privés)
- 3) Autocontrôles mis en place, démarche de qualité
- 4) Moyens humains et matériels du candidat pour l'accomplissement de la présente prestation
- 5) Jours de livraison (le candidat devra préciser s'il peut livrer du lundi au vendredi ou certains jours seulement).

**Le dossier de consultation des entreprises peut être téléchargé sur le profil d'acheteur suivant :** marchespublics.landespublic.org

**Date limite de réception des candidatures :** 4 décembre 2023, à 17 h.

**Date d'envoi du présent avis à la publication :** 6 novembre 2023

L23AL05108

LES ANNONCES  
Landaises

## ABONNEMENT

## PAPIER + WEB

- 6 MOIS = 30 € TTC     1 AN = 50 € TTC     2 ANS = 79 € TTC

## WEB

- 6 MOIS = 18 € TTC     1 AN = 29 € TTC     2 ANS = 44 € TTC

SOIT 26 NUMÉROS    SOIT 52 NUMÉROS    SOIT 104 NUMÉROS

NOM \_\_\_\_\_

PRÉNOM \_\_\_\_\_

ENTREPRISE \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

EMAIL \_\_\_\_\_

TÉL \_\_\_\_\_

Adresse de livraison si différente de l'adresse de facturation à compléter et à retourner, accompagné de votre règlement à l'ordre des ANNONCES LANDAISES 12, rue du IV Septembre 40000 Mont-de-Marsan

CONTACT : LILIANE DORRER

CONTACT@ANNONCES-LANDAISES.COM / 05 58 45 03 03

## CONSTITUTIONS



**AQUITAINE ELECTRON LIBRE**  
Société à Responsabilité Limitée  
Au capital de 1 000 euros  
Siège social : 3 allée Pampara  
40100 Dax

## AVIS DE CONSTITUTION

Aux termes d'un acte sous signature privée en date à Dax du 31 octobre 2023, il a été constitué une société présentant les caractéristiques suivantes :

Forme sociale : Société à Responsabilité Limitée

Dénomination sociale : AQUITAINE ELECTRON LIBRE

Siège social : 3 allée Pampara 40100 Dax

Objet social : L'installation de matériels solaire et/ou thermique, de pompe à chaleur et d'infrastructure de recharge de véhicule électriques et de batteries physiques ou virtuelles,

La commercialisation, le conseil, la pose, l'expertise et le dépannage d'installation solaire ou thermique, et plus généralement de matériel permettant l'économie d'énergie et de tout produit relatif aux économies et productions d'énergie.

Durée de la Société : 99 ans à compter de la date de l'immatriculation de la Société au Registre du commerce et des sociétés

Capital social : 1 000 euros

Gérance : Monsieur Djibril SANÉ, demeurant 11 rue Daste - Appart n°16 - 40140 Soustons, assure la gérance.

Immatriculation de la Société au Registre du commerce et des sociétés de Dax.

Pour avis, la Gérance

L23AL05322



**NOTAIRE NOUVELLE VAGUE**  
Maître Claire NICOLAS-CHABANNES  
Maître Paul-Mathieu CHABANNES  
Notaires Associés

## AVIS DE CONSTITUTION

Par acte authentique reçu par Me Paul Mathieu CHABANNES, notaire à Soorts-Hossegor (Landes) en date du 2 novembre 2023 est constituée la Société présentant les caractéristiques suivantes :

Forme : Société par Actions Simplifiée

Dénomination : **INDARRA**

Capital : 2.000 euros

Siège : route du Stanquet - Pôle Iso Santé à Mées (40990)

Objet : Vente de prothèses mammaires externes, lingerie, turbans, prothèses capillaires, cosmétiques, prêt à porter, lithothérapie ; entretien de prothèses capillaires ; ateliers bien-être (sophrologie, naturopathie...) ; ateliers cosmétiques ; réalisation de toutes prestations de service au profit des particuliers et/ou professionnels

Durée : 99 années

Admission aux assemblées et droit de vote : Chaque action donne le droit de participer aux décisions collectives des associés et donne droit à une voix.

Agrément : Les cessions d'actions par l'associé unique sont libres.

En cas de pluralité d'associés, aucune cession au profit de qui que ce soit n'est libre.

Président : Mme Anne-Laure SNANOUDJ demeurant 10 place de l'Eglise à Magescq (40140)

Immatriculation : au RCS de Dax

Pour avis

L23AL05330



Aux termes d'un ASSP établi à GASTES le 03/11/2023, a été constituée une SAS présentant les caractéristiques suivantes : DENOMINATION : **MOLIERE CONNEXION** ; NOM COMMERCIAL : LYFEL - LYCÉE FRANÇAIS EN LIGNE ; SIEGE SOCIAL : 160 allée des Bruyères, 40160 GASTES. OBJET : Lycée français en ligne ; L'enseignement en ligne ; Complément de scolarité français ; L'enseignement des spécialités et options du cycle terminal ; Organisation de sections internationales en ligne pour des établissements privés internationaux ; Enseignement d'activités périscolaires en ligne. DUREE : 99 ans à compter de son immatriculation au RCS. CAPITAL : 6 000 €. ADMISSION AUX ASSEMBLEES ET DROIT DE VOTE : Tout associé peut participer aux assemblées sur justification de son identité et de l'inscription des titres au nom de l'associé, au jour de l'assemblée, dans les comptes de titres tenus par la société. Chaque membre de l'assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions. AGREMENT : Les cessions d'actions, à titre onéreux ou gratuit, sont libres entre associés. Toutes les autres cessions sont soumises à l'agrément préalable de la collectivité des associés, statuant aux conditions de majorité prévues pour les décisions extraordinaires. PRÉSIDENT : Madame Valérie SISTAC demeurant 3 rue de la République, 11200 BIZANET ; DIRECTEUR GENERAL : Madame Hélène CLAMENS demeurant 160 allée des Bruyères 40160 GASTES. RCS MONT DE MARSAN. Pour avis, la présidente

L23AL05389



**CABINET D'AVOCATS JL DEKENS CONSULTANTS TJSO**  
4 allée Claude Mora  
40000 Mont-de-Marsan

Suivant acte sous seing privé en date du 7 novembre 2023 à Mont-de-Marsan (40), il a été institué une Société par Actions Simplifiée Unipersonnelle présentant les caractéristiques suivantes :

Dénomination sociale :

**AUBERGE DES CHASSEURS**

Capital : 1 000 euros

Siège social : 3 Route d'Estigarde 40240 Créon-d'Armagnac.

Objet : Restauration traditionnelle, Traiteur, Débit de boissons.

Durée : 99 années à compter de son immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés.

Président : Monsieur Bruno GENESES, demeurant à Créon-d'Armagnac (40), 1 route de Gabarret.

Directeur général : Madame Cécile LORA, demeurant à Créon-d'Armagnac (40), 1 route de Gabarret.

Admission aux assemblées et exercice du droit de vote : Chaque actionnaire a le droit de participer aux décisions. Chaque action donne droit à une voix. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent.

Transmission des actions : Les cessions d'actions par l'actionnaire unique et entre actionnaires sont libres. Les actions ne peuvent être cédées à des tiers étrangers à la société qu'avec l'agrément de la collectivité des actionnaires.

La Société sera immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Mont-de-Marsan.

La Présidence

L23AL05419



**Fabienne BAUCOU**  
Avocat

40 rue de Liège 64000 Pau  
Avocat Mandataire et Transaction Immobilière  
Membre du réseau AAMTI

Avis est donné de la constitution de la SARLU

Dénomination : **MELOKO TRAITEUR**

Siège social : 436 Chemin de Hour-sans 40330 Bonnegarde

Objet : activité de traiteur événementiel, box apéritive et brunch, pâtisserie sur demande.

Durée : 99 ans

Capital : 3.000 €

Gérance : Mme Sarah JOURNET ép. RESSE demeurant 436 Chemin de Hour-sans 40330 Bonnegarde

Immatriculation : RCS de Dax.  
L23AL05423

## MODIFICATIONS



**NOTAIRE NOUVELLE VAGUE**  
Maître Claire NICOLAS-CHABANNES  
Maître Paul-Mathieu CHABANNES  
Notaires Associés

### AAGIE

Société par Actions Simplifiée  
Au capital de 906.500 €  
Siège social : 543 avenue des Cerfs  
40150 Soorts-Hossegor  
905 187 324 RCS Dax

## AVIS DE PUBLICITÉ

Selon procès-verbal du 4 octobre 2023 l'associé unique décide à compter du même jour d'étendre l'objet social à l'activité suivante : «La prise à bail de tous biens immobiliers et l'exploitation desdits biens immobiliers par voie de location meublée.»

Les statuts ont été modifiés en conséquence.

Modification RCS Dax.

Pour avis  
L23AL05327



10 avenue de la Résistance  
BP 87537  
64075 Pau Cedex  
Tél : 05 59 32 27 40

Aux termes du procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire en date du 4 octobre 2023, les associés de la Société **BAMA SERVICES**, SARL au capital de 3.000 euros, sise 20 rue Louis Blanc, 40100 Dax, immatriculée au RCS de Dax sous le numéro 481 165 751, ont décidé la transformation de la Société en Société par Actions Simplifiée à compter du 4 octobre 2023.

La dénomination de la société, son capital social, son siège social, sa durée, son objet social et la date de clôture de son exercice demeurent inchangés.

Les fonctions de Gérant de Monsieur Dominique BARGELES, domicilié au 20 rue Louis Blanc 40100 Dax, ont cessé du fait de cette transformation.

Monsieur Dominique BARGELES, domicilié au 20 rue Louis Blanc 40100 Dax, a été désigné en qualité de Président de la Société pour une durée indéterminée, à compter du 4 octobre 2023.

Admissions aux assemblées et droit de vote : Tout associé peut participer aux assemblées sur justification de son identité et de l'inscription en compte de ses actions.

Chaque associé dispose autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

Les cessions d'actions au profit de tiers, exception faite des ascendants, descendants et conjoints, sont soumises à agrément.

Mention sera faite au RCS de Dax.

Pour avis  
L23AL05331

### CASINO DE BISCARROSSE

Forme : SAS  
Capital social : 160.000 euros  
Siège social : Bd des Sables  
40600 Biscarrosse  
321 775 223 RCS de Mont-de-Marsan

Aux termes d'une décision en date du 19/10/2023, à compter du 01/11/2023, le Conseil a décidé de nommer en qualité de président Monsieur Alexandre THOMAS, demeurant 3 rue Charles Baude-laire 33680 Lacanau en remplacement de Monsieur Laurent BOURGOIN.

Mention sera portée au RCS de Mont-de-Marsan.

L23AL05357

### CALOBRA

SCI au capital de 1.000 €  
Siège social : 34 bis avenue du 1<sup>er</sup> mai  
40220 Tarnos  
503 143 067 RCS de Dax

Le 02/11/2023, l'AGE a décidé de nommer gérant, M. Bernard ONCINA 34 bis avenue du 1<sup>er</sup> mai 40220 Tarnos, gérant, M. Stéphane ONCINA 34 bis avenue du 1<sup>er</sup> mai 40220 Tarnos, gérant, M. Philippe ONCINA 13 impasse des Hortensias 64340 Boucau à compter du 04/11/2023. Mention au RCS de Dax.

L23AL05358

### SCI ALLEE JEAN BORDES

Société civile immobilière  
Au capital de 1.500 €  
Siège social : 2 rue Jacques Désert -  
40430 LUXEY  
R.C.S. MONT DE MARSAN 752 714 980

### AJOUT DE GERANT

Aux termes d'une Assemblée Générale Extraordinaire du 26/10/2023 Mme Pascale DANEY demeurant à LUXEY (40430) a été nommée co-gérante.

Modification sera faite au RCS de MONT DE MARSAN

L23AL05361

### SCI ALLEE JEAN BORDES II

Société civile immobilière  
Au capital de 360.000 €  
Siège social : 2 rue Jacques Désert -  
40430 LUXEY  
R.C.S. MONT DE MARSAN 790 193 569

### AJOUT DE GERANT

Aux termes d'une Assemblée Générale Extraordinaire du 26/10/2023 Mme Pascale DANEY demeurant à LUXEY (40430) a été nommée co-gérante.

Modification sera faite au RCS de MONT DE MARSAN

L23AL05362

### CMA AUTOMOBILE

SASU au capital de 1.000 €  
Siège social : 1 et 3 Rue de la Crête  
80800 Corbie  
RCS Amiens 921 128 393

Par décision de l'associé Unique du 23/10/2023, il a été décidé de transférer le siège social au 667 Route de Luga-dets Lieu-dit Hillotan 40170 Lit-et-Mixe à compter du 01/08/2023 Présidence : Mme PASCAL Camille demeurant 1002 Route

des Lacs 40170 Saint-Julien-en-Born, d'étendre l'objet social aux activités suivantes : mécanique automobile. Radiation au RCS de Amiens et immatriculation au RCS de Dax.

L23AL05363



**Cabinet JL DEKENS  
CONSULTANTS - TJSO**  
42 rue des Jardins  
40100 DAX  
Tél : 05.58.97.05.82

Par décision collective en date du 20 octobre 2023, les associés de la société **ZAC**, Société à Responsabilité Limitée au capital de 1.000 euros dont le siège social est sis à 30 avenue Maurice Martin 40200 Mimizan, immatriculée au registre du commerce de Mont-de-Marsan N° 899 295 463, ont décidé de transférer le siège social à Mimizan (40200) 36 place du Marché, à compter du même jour.

Les statuts ont été modifiés en conséquence.

Le dépôt légal sera fait au Greffe du Tribunal de Commerce de Mont-de-Marsan.

Pour avis, le gérant

Monsieur Mohamed ABERCHAN  
L23AL05364

### SARL FORCHOCK

Capital : 7.622 €  
550 route de Guiche 64520 Bardos  
RCS 950 362 459

Transfert du siège social au 311 impasse de Lataste 40350 Pouillon au domicile du gérant à compter du 01.09.2023.

Le Gérant, Patrick ADAM  
L23AL05372



**CABINET  
D'AVOCATS JL DEKENS  
CONSULTANTS  
TJSO**  
4 allée Claude Mora  
40000 Mont-de-Marsan

En en date du 23/10/2023, les associés de la **SOCIETE HARISTOY**, SARL au capital de 76.224,50 euros dont le siège social est sis 520 avenue des Martyrs de la Résistance 40000 Mont-de-Marsan, immatriculée au RCS de Mont-de-Marsan sous le n° 407 954 338, ont décidé, à compter du même jour, :

- De transformer la société en SAS ;

- De désigner en qualité de président de la société, pour une durée M. Daniel HARISTOY demeurant à Saint-Pierre-du Mont (40), 216 rue Marcel Pagnol, par suite de la cessation des fonctions de la gérance comme conséquence de la transformation de la société en SAS ;

- De désigner en qualité de Directeur général de la société, pour une durée illimitée, M Pierre HARISTOY demeurant à Benquet (40), 3 impasse du Lanot.

La Présidence  
L23AL05375

# FIDAL

**AVOCATS**  
31 avenue Jules Bastiat,  
BP 60133,  
40103 Dax Cédex

Aux termes des du 20/10/2023 de la société **SARL ALLIANCE PRO CARRELAGE** SARL au capital de 2.660 euros Siège social : 124 Route de l'Adour (40230) Saint-Geours-de-Maremne- 789 324 381 RCS Dax, il a été décidé de :

- Réduire le capital social de mille trois cent trente euros (1.330 €) pour être ramené de deux mille six cent soixante euros (2.660 €) à mille trois cent trente euros (1.330 €) par rachat par la société en vue de les annuler de 133 parts sociales.

L'Article 7 des statuts a été modifié en conséquence. Le capital s'élève à compter de ce jour à mille trois cent trente euros et est divisé en 133 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros.

- De ne pas remplacer M. Vincent MALGERARD, démissionnaire, dans ses fonctions de cogérant et ce, à compter de ce jour.

Pour avis, le Gérant  
L23AL05396



**CABINET  
D'AVOCATS JL DEKENS  
CONSULTANTS  
TJSO**  
4 allée Claude Mora  
40000 Mont-de-Marsan

En en date du 07/11/2023, les associés de la société **MDM CREDITS**, SARL au capital de 12.000 euros dont le siège social est sis 2B place Jean Jaurès 40000 Mont-de-Marsan, immatriculée au RCS de Mont-de-Marsan n° 821 785 870, ont, :

- Pris acte de la démission de M. Cédric AUBIES-TROUILH de ses fonctions de gérant et ce à compter de ce jour.

- Décidé d'adopter à M. Robin MILLEPIED, en qualité de gérant, M. Clément VEECKMAN demeurant 493 route de la Gare 40280 Benquet et ce à compter de ce jour.

La Gérance  
L23AL05408

### ACTIFS 40

Société par actions simplifiée  
Au capital de 500 euros  
Siège social : 11, allée de la  
Leyre CAPBRETON (40130)  
949 261 044 RCS DAX

Par DAU du 7/11/23, l'activité d'Esthétique-Laser a été ajoutée à l'objet social existant.

L'article 2 des statuts a été modifié en conséquence.

Pour avis  
L23AL05411

**SAINT JEAN** Société civile immobilière Au capital de 150 euros Siège social : 16 montée des Ginesières 06270 VILLENEUVE LOUBET 523 958 387 RCS ANTIBES Aux termes du procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire du 1<sup>er</sup> octobre 2023 de la Société SAINT JEAN, il résulte que le siège social a été transféré 87 route du Agna 40230 JOSSE, à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2023. Objet social : l'acquisition, l'administration et la gestion par location ou autrement de tous immeubles et biens immobiliers Durée : 99 ans Radiation au RCS d'Antibes réimmatriculation au RCS de Dax L'article « Siège social » des statuts a été modifié en conséquence. Pour avis  
L23AL05414

## POUR VOS ANNONCES LÉGALES

Tél. 05 58 45 03 03  
contact@annonces-landaises.com



**WOOD SOLUTION**  
SARL au capital de 1000 €  
Siège social : 160, rue du Tuquet 1 - ZA du Tuquet 1  
40150 ANGRESSE  
811 687 524 RCS DAX

## AVIS DE PUBLICITÉ

Suivant DUA du 06/11/2023, l'objet social a été étendu aux activités suivantes : La fourniture, l'achat, la vente et le commerce de bois et de tous matériaux de construction  
L'article 3 des statuts a été modifié en conséquence  
Mention sera faite au RCS de DAX  
Pour avis,  
L23AL05418

**CARPENTIER HOLDING**  
Société à Responsabilité Limitée  
Unipersonnelle  
Au capital de 1.000 €  
Siège social : 3 allée Maurice Martin  
40000 Mont-de-Marsan  
RCS Mont-de-Marsan 831 125 729

L'associé unique a décidé le 6 novembre 2023 de transformer la société en Société par Actions Simplifiée à compter du même jour.

Cette transformation entraîne les modifications suivantes des mentions antérieurement publiées :

Forme :

Ancienne mention : société à Responsabilité Limitée Unipersonnelle.

Nouvelle mention : société par Actions Simplifiée Unipersonnelle.

Administration :

Ancienne mention : Gérant : Monsieur Benoît CARPENTIER.

Nouvelle mention : Président : Monsieur Benoît CARPENTIER, demeurant à Mont-de-Marsan (40000), 3, allée Maurice Martin.

L23AL05429

**YAP CONSEIL**  
Forme : SAS  
Capital social : 10.000 euros  
Siège social : 153B Rue Lieutenant Colonel de Montbrison, 92500 Rueil-Malmaison  
800 170 052 RCS de Nanterre

## TRANSFERT DE SIÈGE SOCIAL

Aux termes d'une décision en date du 19 octobre 2023, l'associé unique a décidé de transférer le siège social à 5 Avenue Saint-Andrews, 40510 Seignosse.

Président : Monsieur Yves-Arnaud PERES, demeurant 153B Rue Lieutenant Colonel De Montbrison, 92500 Rueil-Malmaison

Radiation du RCS de Nanterre et immatriculation au RCS de Dax.  
L23AL05441

**LES DERIVES RESINIQUES ET TERPENIQUES**  
Société par Actions Simplifiée  
Au capital de 19.961.200 euros  
Siège social : 30 rue Gambetta 40100 Dax  
RCS Dax 985 520 154

Aux termes des décisions de l'associé unique en date du 02/11/2023, il a été pris acte de la nomination, avec effet immédiat, de Monsieur Cédric ISO demeurant au 20 avenue de la République 40100 Dax, en qualité de nouveau Président, pour une durée illimitée, en remplacement de M. Christian VAILLANT, Président démissionnaire.

Mention en sera faite au Registre du Commerce et des Sociétés de Dax.  
L23AL05442

**RESIMMO**  
Société Civile Immobilière  
Au capital de 10.000 euros  
Siège social : 30 rue Gambetta 40100 Dax  
RCS Dax 815 063 037

Aux termes des décisions des associés en date du 02/11/2023, il a été pris acte de la nomination, avec effet immédiat, de Monsieur Cédric ISO demeurant au 20 avenue de la République, 40 100 Dax, en qualité de nouveau Gérant, pour une durée illimitée, en remplacement de M. Christian VAILLANT, Gérant démissionnaire.

Mention en sera faite au Registre du Commerce et des Sociétés de Dax.  
L23AL05443

## DISSOLUTIONS

 SCP Olivier DARMAILLACQ & Philippe DUCASSE  
Notaires Associés à Scoutons

**SCI LA CALLUNE**  
SCI au capital de 420.000,00 €  
288 Avenue du Tour du Lac  
40150 Soorts-Hossegor  
RCS Dax 790 308 480

Par décision de l'AGE du 14/10/2023, il a été décidé de la dissolution anticipée de la société et de sa mise en liquidation amiable à compter de ce jour, de nommé en qualité de liquidateur Mme Hélène DARMAILLACQ demeurant à Soorts-Hossegor (40150) 288 Avenue du tour du lac et de fixé le siège de la liquidation et l'adresse de correspondance chez le liquidateur.

Mention sera faite au RCS de Dax.  
Pour avis, Me DARMAILLACQ  
L23AL05340

 SCP Olivier DARMAILLACQ & Philippe DUCASSE  
Notaires Associés à Scoutons

**HEADS BEACH BREWERY COMPAGNY**  
SAS à associé unique  
Au capital de 5.000,00 €  
31 Avenue des Ecoreuils 40230 Tosse  
RCS Dax 810 835 835

Par décision de l'AGE du 06/11/2023, il a été décidé de la dissolution anticipée de la société et de sa mise en liquidation amiable à compter de ce jour, de nommer en qualité de liquidateur Mme Maxence CHU demeurant à Tosse (40230) 31 Avenue des Ecoreuils et de fixer le siège de la liquidation et l'adresse de correspondance chez le liquidateur.

Mention sera faite au RCS de Dax  
Pour avis, Me DUCASSE  
L23AL05400

## A.D. CHARPENTE

SARL au capital de 3 000 €  
Siège social : 96 av Jean Lartigau  
Résidence Green Wave  
40130 Capbreton  
RCS de Dax n°801 035 643

L'assemblée générale extraordinaire du 30/06/2020 a décidé la dissolution anticipée de la société à compter du 30/06/2020. Elle a nommé pour une durée illimitée en qualité de liquidateur M. DUPUY ALEXIS, demeurant 134 LOTISSEMENT LATAPY, 40230 SAUBRIGUES et a fixé le siège de la liquidation au siège social de la société.

C'est à cette adresse que la correspondance devra être envoyée et que les actes relatifs à la liquidation devront être notifiés.

Le dépôt des actes et des pièces relatifs à la liquidation sera effectué au greffe du Tribunal de commerce de DAX.

Pour avis  
ALEXIS DUPUY  
L23AL05425


## CLÔTURES

**ROTISSERIE LOU PLOU-PIOU**  
EURL au capital de 1.000 euros  
Siège Social :  
5 avenue Maurice Martin  
Résidence Cap Marina  
40130 Capbreton  
RCS Dax 801287251

## LIQUIDATION

Par décision Assemblée Générale extraordinaire du 01/11/2023, il a été décidé d'approuver les comptes définitifs de la liquidation, de donner quitus au liquidateur, Madame SAULENC Stéphanie, demeurant 30 route du Moulin 40230 Saint Jean-de-Marsacq pour sa gestion et décharge de son mandat ; de prononcer la clôture des opérations de liquidation à compter du 02/11/2023.

Radiation au RCS de Dax.  
L23AL05319

 Cabinet JL DEKENS  
CONSULTANTS - TJSO  
42 rue des Jardins  
40100 DAX  
Tél : 05.58.97.05.82

La collectivité des associés de la société **INF'INOV**, Société civile en liquidation au capital de 10.000 euros dont le siège de liquidation est sis à Saint-Pierre du-Mont (40280) 28 chemin de Lubet, avenue du Pdt J.F Kennedy et immatriculée au RCS de Mont-de-Marsan sous le N° 797 404 696, réunie le 16 octobre 2023 au siège social, à la diligence du liquidateur Monsieur Pierre-Henri GUIL-LON demeurant à Mont-de-Marsan (40)

Lotissement de la Fougeraie, 4 impasse de la Fougeraie a approuvé le compte définitif de liquidation et prononcé la clôture de la liquidation.

Les comptes du liquidateur ont été déposés au greffe du tribunal de commerce de Mont-de-Marsan.

L23AL05337

## In Extenso

**SUD ATLANTIQUE**  
ZA la Carrère, 99 rue de la Carrère  
40990 Saint-Vincent-de-Paul

**ROLLIN CHARPENTE**  
Société à Responsabilité Limitée  
En liquidation  
Au capital de 3.500 euros  
Siège social : 958 Route de Pelin  
40400 Tartas  
Siège de liquidation : 958 Route de Pelin  
40400 Tartas  
RCS Dax 979 053 683

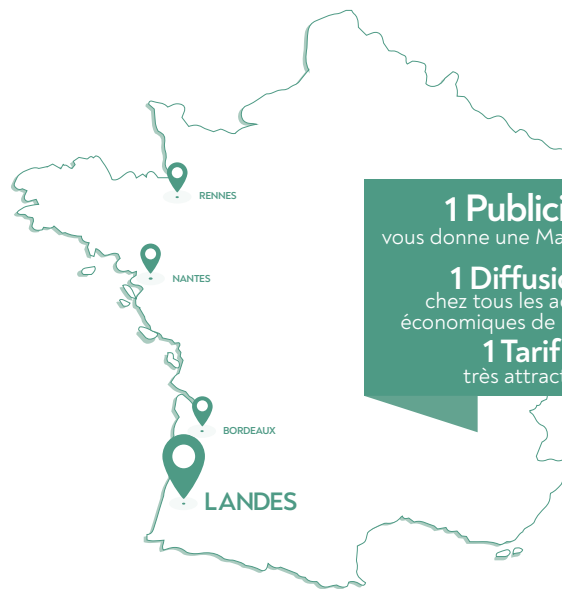
Aux termes d'une décision en date du 07 novembre 2023 au 958 Route de Pelin 40400 Tartas, l'associé unique, après avoir entendu le rapport du liquidateur, a approuvé le compte définitif de liquidation, déchargé Monsieur Thomas ROLLIN, demeurant 958 Route de Pelin 40400 Tartas, de son mandat de liquidateur, lui a donné quitus de sa gestion et a prononcé la clôture de la liquidation avec effet rétroactif au 2 septembre 2023.

Les comptes de liquidation sont déposés au greffe du Tribunal de commerce de Dax, en annexe au Registre du commerce et des sociétés et la Société sera radiée dudit registre.

L23AL05392

## LES ANNONCES Landaises

SE CHARGENT DE VOTRE PUBLICITÉ LA PARUTION DANS NOTRE JOURNAL TOUS LES SAMEDIS



**1 Publicité**  
vous donne une Maxi visibilité

**1 Diffusion**  
chez tous les acteurs économiques de la région

**1 Tarif**  
très attractif

POUR VOTRE COMMUNICATION PUBLICITAIRE

Tél. 05 56 52 32 13  
publicite@echos-judiciaires.com





Christophe GOURGUES  
Notaire associé  
95 rue Antoine Bequerel  
40280 St-Pierre-du-Mont  
Tél : 05 58 45 74 20  
scp.gourgues@notaires.fr

## GROUPEMENT FORESTIER DU PETIT CHICHOJE

au capital de 10.000 eu  
Siège social :  
49 Imp des Hirondelles 40090 ST-AVIT  
Siège de liquidation :  
40 Imp des Hirondelles 40090 ST-AVIT  
RCS Mont-de-Marsan 482336443

Aux termes d'un procès-verbal d'assemblée générale du 2 novembre 2023 les associés, après avoir entendu le rapport du liquidateur, ont approuvé les comptes de liquidation, donné quitus au liquidateur et l'ont déchargé de son mandat et prononcé la clôture des opérations de liquidation.

L'actif net social a été partagé entre ses membres.

La liquidation a été clôturée par suite du partage de la totalité de l'actif net social.

Les comptes de liquidation seront déposés au greffe du tribunal de commerce de MONT-DE-MARSAN.

Pour avis, le liquidateur

L23AL05424

## FONDS DE COMMERCE



SCP Olivier DARMAILLACQ  
& Philippe DUCASSE  
Notaires Associés  
à Soustons

Suivant acte reçu par : Maître Charlotte SANS, le vingt-huit octobre deux mille vingt trois enregistré au SPFE de Mont-de-Marsan le 2 novembre 2023 Dossier 2023 50215 référence 2023 N 01519.

La Société dénommée **BIO SOSTA**, Société à Responsabilité Limitée au capital de 10.000,00 € ayant son siège social à Soustons (40140 Landes) 26 Zone Artisanale identifiée sous le numéro SIREN 828 966 077 RCS Dax.

A cédé à :

La Société dénommée **JMHBIO**, Société par Actions Simplifiée au capital de 10.000,00 € ayant son siège social à Auch (32000 Gers) 15 Chemin de Molas identifiée sous le numéro SIREN 952 444 859 RCS Auch.

Un fonds de commerce de Vente de produits alimentaires biologiques ainsi que produits diététiques et compléments alimentaires situé et exploité à Soustons (40140), 26 Zone Artisanale.

Prix : trois cent quarante mille euros (340.000,00 €) s'appliquant savoir :

- Aux éléments incorporels pour deux cent quarante mille euros (240.000,00 €)

- aux éléments corporels pour cent mille euros (100.000,00 €)

Prise de possession à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2023.

Les oppositions, s'il y a lieu, seront reçues en l'étude de Maître DUCASSE, notaire à Soustons, dans les dix jours suivant la parution de la vente précitée au Bulletin Officiel des Annonces Civiles et Commerciales.

Pour insertion

L23AL05342



Cabinet de BRISIS & DEL ALAMO  
Maître Briec DEL ALAMO  
Spécialiste en Droit commercial, des affaires et de la concurrence  
05.58.46.56.57 et  
05.59.27.35.00  
Avocats aux barreaux de Dax, Mont-de-Marsan et Pau  
debrisisdelalamo.fr

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 31 octobre 2023, enregistré le 6 novembre 2023 au Service de la Publicité Foncière et de l'Enregistrement de Mont-de-Marsan, dossier 2023 00050542, référence 4004P01 2023 A 01980, a été cédé par :

**L'EPERON D'ARGENT**, Société par Actions Simplifiée à associé unique immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Mont-de-Marsan sous le numéro 499 801 892, dont le siège social est sis ZA de la Faisanderie, Allée de Lagace, 40090 Saint-Avit,

**ARTMA**, Société à Responsabilité Limitée immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Mont-de-Marsan sous le numéro 980 198 519, dont le siège social est sis 658, route de la Gare à Benquet (40),

Un fonds de commerce de restaurant, bar, traiteur et organisation de jeux exploité sous l'enseigne ONCLE SCOTT'S et sis ZA de la Faisanderie, Allée de Lagace, 40090 Saint-Avit.

Le cessionnaire est propriétaire du fonds vendu à compter du 31 octobre 2023. L'entrée en jouissance a été fixée à cette même date.

La cession est consentie et acceptée moyennant le prix principal global de deux cent trente mille (230.000) euros s'appliquant :

- Aux éléments incorporels à concurrence de centre trente huit mille (138.000) euros ;

- Aux éléments corporels à concurrence de quatre vingt douze mille (92.000) euros.

Les oppositions, s'il y a lieu, seront reçues en la forme légale dans les dix jours de la dernière en date des publications prévues par la loi, au Cabinet de BRISIS & DEL ALAMO, 2 rue Dominique de Gourgues, BP 16, 40000 Mont-de-Marsan, où domicile a été élu à cet effet.

Pour insertion

L23AL05384



SARL Laure LARRAN  
Olivier MAYSONNAVE et  
Hélène MOUNAIX  
Notaires associés  
168 route de Bayonne  
Peyrehorade (Landes)

Aux termes d'un acte authentique reçu le 24/10/2023 par Me Laure LARRAN, notaire à (40350) 130 rue du Général Labat, enregistré au SIE Dax, le 30/10/2023, dossier : 49803, bordereau : 2023N1513, Mme Jeanne CAZENAVE veuve CAMY-PALOU, demeurant 281 rue du Château 40300 Peyrehorade, a cédé à la **SARL ERMA**, au capital de 6.000 euros, ayant son siège social route de la Plage, Camping Caravaning le Vieux Port, 40660 Messanges, immatriculée au RCS de Dax, un fonds de commerce de bar - restaurant, exploité sis 281 rue du Château, 40300 Peyrehorade, moyennant le prix de 40.000 euros, s'appliquant :

- Éléments incorporels pour trente mille euros (30.000,00 euros),

- Éléments corporels pour dix mille euros (10.000,00 euros)

La date d'entrée en jouissance est fixée au 24/10/2023.

Les oppositions seront reçues dans les 10 jours de la dernière en date des publicités en l'Etude de Me Laure LARRAN, notaire à Pouillon (40350) 130 rue du Général Labat, où domicile a été élu à cet effet.

Pour avis, le Notaire

L23AL05413

## REGIMES MATRIMONIAUX



SCP Olivier DARMAILLACQ  
& Philippe DUCASSE  
Notaires Associés  
à Soustons

## CHANGEMENT DE RÉGIME MATRIMONIAL

Suivant acte reçu par Me Olivier DARMAILLACQ, notaire à Soustons le 31/10/2023, a été conclu le changement de régime matrimonial portant adoption de la Communauté Universelle par M. Bernard Yves DIBERT, directeur régional

et Mme Sylvianne, Marcelle, Nadine, Emilienne CHAURIN, sans profession, son épouse, demeurant ensemble à Capbreton (40130) 7 Avenue Pierre Benoît,

Mariés à la mairie de Talence (Gironde) le 26/10/1991 sous le régime de la communauté légale de biens réduite aux acquêts à défaut de contrat préalable à leur union.

Les oppositions des créanciers à ce changement, s'il y a lieu, seront reçues dans les trois mois de la présente insertion en l'Office Notarial où domicile a été élu à cet effet, à Me DARMAILLACQ, BP 37, 40141 Soustons.

En cas d'opposition, les époux peuvent demander l'homologation du changement de régime matrimonial au Tribunal Judiciaire.

Pour avis, Me Olivier DARMAILLACQ

L23AL05336

## RECTIFICATIFS

Rectificatif à l'annonce L23AL05310 parue le 04/11/2023 relative à la modification de gérance la **SCI DE ROUGAYRE** il y a lieu de lire : capital social 59 455.12 €

L23AL05365

Rectificatif à l'annonce L23AL04903 parue le 14/10/2023 relative à la **SASU MACLEAN** il y a lieu de lire : AGE du 31/12/2022.

L23AL05410

## ADDITIFS

Additif à l'annonce référence L23AL04258 parue dans Les Annonces Landaises, le 10/09/2023 concernant la société **W.S.A.C.**, lire gérant : WILMOT Christian, 182 route de Dupouy 40160 Parentis-en-Born.

L23AL05405

**FIDAL**  
AVOCATS

10 avenue de la Résistance  
BP 87537  
64075 Pau Cedex  
Tél : 05 59 32 27 40

Mention complémentaire est donnée à l'annonce légale n° L23AL05284 publiée le 4 novembre 2023 dans le journal «LES ANNONCES LANDAISES» :

Avis a été donné de la constitution d'une Société par Actions Simplifiée au RCS de Mont-de-Marsan, dénommée **SCIERIE DE LA GRANDE LANDE** dont le sigle est S G L.

Pour avis

L23AL05445

## TRIBUNAL DE COMMERCE DE MONT-DE-MARSAN

OUVERTURE D'UNE PROCÉDURE DE REDRESSEMENT JUDICIAIRE

(Jugement du 03 novembre 2023)

**SAS LAMARQUE SOGY BOIS (LSB)**, 40110 Ygos-Saint-Saturin, RCS Greffe de Mont-de-Marsan 895 750 107. Sciage et rabotage du bois, hors imprégnation. Jugement prononçant l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire, date de cessation des paiements le 31 Août 2023, désignant administrateur SELARL FHBX, prise en la personne de Maître Sylvain HUSTAIX 72, boulevard de la République 40000 Mont-de-Marsan avec les pouvoirs : d'assister le débiteur pour tous les actes relatifs à la gestion, mandataire judiciaire SELARL EKIP, prise en la personne de Me Christophe MANDON 7bis, place Saint-Louis - 40000 Mont-de-Marsan. Les créances sont à adresser, dans les deux mois de la publication BODACC, auprès du Mandataire Judiciaire ou sur le portail électronique prévu par les articles L. 814-2 et L. 814-13 du code de commerce.

2023\_4002\_625

LES ANNONCES

# Landaises



SE CHARGENT DE LA PUBLICATION  
DES APPELS D'OFFRES &  
DES AVIS D'ENQUÊTES

WWW.ANNONCES-LANDAISES.COM

## DÉPÔT DE L'ÉTAT DES CRÉANCES ET DU PROJET DE RÉPARTITION

(Dépôt du 03 novembre 2023)

**MATTLET Jonathan, JONATHAN MATTLET EIRL**, 544 chemin de Mallet 40160 Ychoux, RM 840 347 801. Travaux de maçonnerie générale et gros oeuvre de bâtiment. L'état des créances complété par le projet de répartition prévu par l'article L 644-4 du Code de commerce est déposé au greffe. Tout intéressé peut contester ledit état devant le juge-commissaire dans un délai d'un mois à compter de la présente publication.

2023\_4002\_624

## TRIBUNAL DE COMMERCE DE DAX

## DÉPÔT DE L'ÉTAT DES CRÉANCES ET DU PROJET DE RÉPARTITION

(Dépôt du 02 novembre 2023)

**SARL PESENTI JEAN-CLAUDE**, 3 Rue Carina 40180 Narrosse, RCS Greffe de Dax 987 120 441. Travaux de peinture et vitrerie. L'état des créances complété par le projet de répartition prévu par l'article L 644-4 du Code de commerce est déposé au greffe. Tout intéressé peut contester ledit état devant le juge-commissaire dans un délai d'un mois à compter de la présente publication.

2023\_4001\_721

(Dépôt du 06 novembre 2023)

**SARL PHENIX RETRO CONCEPT**, 109 Avenue de la Liberté 40350 Pouillon, RCS Greffe de Dax 827 953 316. Entretien et réparation de véhicules automobiles légers. L'état des créances complété par le projet de répartition prévu par l'article L 644-4 du code de commerce est déposé au greffe. Tout intéressé peut contester ledit état devant le juge-commissaire dans un délai d'un mois à compter de la présente publication.

2023\_4001\_728

## CLÔTURE POUR EXTINCTION DU PASSIF

(Jugement du 02 novembre 2023)

**MONTAUT Alexandre Jean-Michel**, «Bordanade» 65400 Estaing, RCS Greffe de Dax 448 521 740. Restauration de type rapide. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour extinction du passif.

2023\_4001\_722

## CLÔTURE POUR INSUFFISANCE D'ACTIF

(Jugement du 02 novembre 2023)

**SARL ECO NET SYSTEM (E.N.S)**, 120 Avenue Georges Clemenceau 40100 Dax, RCS Greffe de Dax 423 994 730. Nettoyage courant des bâtiments. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour insuffisance d'actif.

2023\_4001\_723

**SAS PURE EXHAUST**, 32 Route de Peyrehorade 40100 Dax, RCS Greffe de Dax 832 884 068. Fabrication d'équipements électriques et électroniques automobiles. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour insuffisance d'actif.

2023\_4001\_724

**SARL DOUCEURS GOURMANDES**, 8 Rue Frédéric Bastiat 40250 Mugron, RCS Greffe de Dax 851 399 964. Boulangerie et boulangerie-pâtisserie. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour insuffisance d'actif.

2023\_4001\_725

**BERTRAND Jean**, 2036 Chemin de la Houn Dou Corn 40990 Saint-Vincent de-Paul, RCS Greffe de Dax 440 046 597. Exploitation forestière. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour insuffisance d'actif.

2023\_4001\_726

**SARL FACTORY ONE**, 1 Rue du Mirailh 40100 Dax, RCS Greffe de Dax 841 531 478. Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé. Jugement prononçant la clôture de la procédure de liquidation judiciaire pour insuffisance d'actif.

2023\_4001\_727

## TRIBUNAL JUDICIAIRE DE MONT-DE-MARSAN

Par décision en date du 6 novembre 2023 le Tribunal Judiciaire de Dax a rendu un jugement de clôture pour insuffisance d'actif de la procédure de liquidation judiciaire Dossier : Cristy **BARNES** épouse **HOBBS**, Née le 25 août 1981 à Bangor (UK) SIREN 803 126 309 et James Christian **HOBBS** Né le 28 janvier 1983 à Londres (UK) SIREN 750 365 504, 55 chemin du Lot 40660 Messanges.

Activité : Créations artistiques - achat et vente de reproductions d'art.

Le Greffier

L23AL05420

## LES ANNONCES Landaises

Hebdomadaire créé en 1944

Édité par COMPO-ECHOS SARL au capital de 50 000 €

Siège social :

108 rue Fondaudège 33000 Bordeaux

Bureaux landaises : 12 rue du IV-Septembre - 40000 Mont-de-Marsan

Tél : 05 58 45 03 03 - mail : contact@annonces-landaises.com

120 av. Georges-Clemenceau - 40100 Dax

Président honoraire : Jean-Louis **DUMOLIA**Directeur de publication : Guillaume **LALAU**Directeur délégué : Nicolas **THOMASSET**Rédactrice en chef : Nelly **BÉTAILLE**

07 85 39 51 22 - n.betaille@annonces-landaises.com

Rédaction : Julie **DUCCOURAU**, Cécile **AGUSTI**, Hubert **RAFFINI**,Anne **TAUTOU**, Isabelle **TRANCOEN**, Christine **LAMAISON**Direction artistique : David **PEYS**Maquettistes : Noëlle **SANZ**, Sarah **ALBERT**, Cyrielle **MICHAUD**& Raphaëlle **MOURET**

Responsable Organisation et Systèmes d'Information :

Ophélie **BROUTTIER**Webmarketing : Cyrielle **MORFEA**Assistante communication digitale : Magalie **RICCETTI**Service annonces légales et abonnements : Liliane **DORRER**Service commercial marchés publics : Cathy **DARTHENUCCQ**

06 12 98 21 75 - marchespublics@annonces-landaises.com

Service commercial annonces légales : Christophe **CLERTEAU**

c.clerteau@annonces-landaises.com

Publicité : Christine **SABOURIN**

05 56 52 32 13 - publicite@echos-judiciaires.com

Direction financière et administrative : Katia **DE STEFANO**Responsable comptable : Florence **MANOEUVRIER**Service comptabilité : Élodie **VIGNEAU**

Dépôt légal à parution hebdomadaire - Parution le samedi

Impression : **ROTIMPRES**

Carrer del Pla de l'Estany, sn, 17181 Aiguaviva, Girona, Espagne

Routage : IGS (Sainte-Colombe-en-Bruilhois)

Commission paritaire n° 0628 I 83288

ISSN 1270-704X

Prix de vente : 1,50 €

Abonnement annuel papier + web : 50 €

Membre de RésoHebdoEco



SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX :



POUR RECEVOIR LE SERVICE RÉGULIER DE NOTRE JOURNAL

ABONNEZ-VOUS !

SERVICE ABONNEMENT

TÉL. 05 58 45 03 03

CONTACT@ANNONCES-LANDAISES.COM

# TENDANCES BOURSE



**SÉBASTIEN HÉNIN**  
 Directeur de  
 la Gestion Privée  
 Alienor Capital

INDICES ACTIONS							
	Dernier cours	Variation depuis			Extrêmes 2023		Pays
		1 mois	le 31/12	1 an	+ haut	+ bas	
CAC 40	6 986,23	-1,0%	7,9%	8,9%	7 577,00	6 594,57	France
SBF 120	5 300,13	-1,2%	6,6%	7,5%	5 764,67	5 063,88	France
EURO STOXX 50	4 153,37	0,2%	9,5%	12,0%	4 471,31	3 856,09	Europe
S&P 500	4 383,78	1,7%	14,2%	15,2%	4 588,96	3 808,10	USA
NASDAQ 100	15 291,60	2,1%	39,8%	39,3%	15 841,35	10 741,22	USA
FOOTSIE 100	7 410,04	-1,1%	-0,6%	1,5%	8 014,31	7 256,94	Royaume-Uni
DAX 30	15 152,64	-0,5%	8,8%	12,0%	16 469,75	14 069,26	Allemagne
SMI	10 571,03	-2,5%	-1,5%	-1,7%	11 595,25	10 323,71	Suisse
NIKKEI	32 271,82	4,1%	23,7%	17,2%	33 753,33	25 716,86	Japon
SSE COMPOSITE	3 057,27	-1,7%	-1,0%	-0,7%	3 395,00	2 939,29	Chine

VALEURS RÉGIONALES							
	Dernier cours	Variation depuis			Extrêmes 2023		Rendement 2022
		1 mois	le 31/12	1 an	+ haut	+ bas	
AELIS FARMA	13,40	0,0%	-1,0%	51,2%	14,28	13,40	-
ARVERNE GROUP SA	9,28	-9,3%	-5,8%	-7,2%	11,50	8,80	-
ASHLER ET MANSON	3,20	-5,9%	-29,5%	1,3%	4,58	3,20	-
BLUE SHARK PS	3,78	0,0%	0,0%	0,0%	3,78	3,68	-
CERINNOV GROUP	2,55	4,9%	124,1%	133,9%	4,20	1,12	-
CHEOPS TECHNOLOGY	66,00	0,0%	12,8%	1,6%	67,50	54,00	2,2%
DOCK.PETR.AMBES AM	460,00	-3,4%	-3,0%	1,8%	530,00	450,00	8,3%
EAUX DE ROYAN	84,50	0,6%	2,4%	5,6%	94,00	76,50	7,2%
EUROPLASMA	0,03	231,7%	-96,1%	-99,1%	2,38	0,00	-
FERMENTALG	0,24	-41,5%	-84,1%	-85,6%	1,66	0,23	-
GASCOGNE	3,43	-2,3%	-23,3%	-10,2%	4,48	3,07	-
GPE BERKEM	1,71	-30,5%	-64,6%	-67,8%	7,12	1,58	-
GPE PAROT (AUTO)	2,78	11,2%	29,9%	23,6%	2,84	1,74	-
HYDROGENE DE FRANCE	11,54	-12,3%	-44,8%	-52,1%	22,70	11,30	-
HUNYVERS	13,55	0,0%	14,3%	23,7%	15,85	11,90	-
I.CERAM	2,12	-15,9%	-79,2%	-81,6%	13,95	1,44	-
I2S	5,30	-3,6%	-13,1%	-3,6%	6,45	4,84	2,6%
IMMERSION	2,06	0,0%	-19,5%	-51,0%	4,60	1,80	-
IMPLANET	0,05	-17,2%	-71,0%	-72,4%	0,26	0,05	-
KLARSEN DATA	2,37	-34,9%	53,9%	28,0%	3,86	1,47	-
LECTRA	26,20	5,4%	-25,6%	-20,0%	40,70	21,90	1,8%
LEGRAND	83,34	-3,5%	11,4%	12,9%	93,00	75,22	2,3%
MON COURTIER ENERGIE	6,55	5,6%	-	-	9,69	6,11	-
MULTIMICROCLOUD	0,17	88,9%	-57,5%	-	0,44	0,08	-
OENEO	13,00	-4,8%	-7,1%	-10,3%	15,50	12,85	2,7%
POUJOLAT	17,80	-15,2%	-36,0%	-25,8%	32,60	17,80	1,8%
SERMA TECH.	430,00	0,0%	0,0%	31,9%	430,00	428,00	-
UV GERMI	3,77	0,3%	14,2%	-7,6%	6,20	3,40	-
VALBIOTIS	6,14	3,7%	70,6%	36,7%	6,48	3,00	-



**GESTION PRIVÉE, GRANDS MANDATS  
 ET GESTION DE FONDS**

18 allées d'Orléans, 33000 Bordeaux – Tel : 05 56 81 17 22  
[www.alienorcapital.com](http://www.alienorcapital.com)

Sources : Euronext, Banque de France, CPoR  
 « Les renseignements inclus au présent avis ne constituent en aucune sorte une offre, sollicitation ou recommandation d'achat ou de vente, de placement ou d'engagement dans toute autre transaction. Aucune information contenue ou à laquelle il est fait référence dans cet avis ne peut être considérée comme créatrice de droits ou d'obligations. »

# Maison Devaux Émotions partagées

Depuis cet été, Mathis Devaux régale dans son restaurant de Rion-des-Landes. Avec des ambitions étoilées pour ce jeune chef talentueux.

Par Julie DUCOURAU

**E**n regardant les photos en noir et blanc des lieux en total abandon avant travaux, on a peine à croire qu'on est au même endroit. Fini le sol défoncé, en quelques mois, la chaleureuse salle aux poutres blanches ouverte sur la cuisine est devenue une table incontournable des Landes gastronomes. Et on se dit que Mathis Devaux a bien fait de suivre son père et sa belle-mère qui ont quitté le Doubs pour s'installer à Rion-des-Landes sans savoir que faire de cette partie de la propriété.

## NOUVELLE CARTE CHAQUE MOIS

Ici, pas de menu à rallonge ni de noms de plats alambiqués, il y a là l'essentiel. Trois entrées, trois plats, trois desserts qui changent chaque mois avec un maximum de produits des fermes environnantes, le tout servi dans de belles assiettes landaises en céramique de Marine Feuillerat et Léopoldine Cottin.

Le jour de notre passage estival, le triptyque



courgette-chèvre-poivron, veau-patate douce-abricot et citron-framboise-basilic, a largement donné envie de repousser bientôt la très discrète porte du 70 rue du commerce, pour tenter sa formule au comptoir adaptée aux envies du client.

Mathis Devaux a grandi dans les arrière-cuisines des restaurants de sa grand-mère, sa mère et ses oncles, n'a jamais imaginé travailler ailleurs qu'aux fourneaux. Passé chez de grands chefs comme le triple étoilé Antoine Westermann, le jeune cuisinier rêve aujourd'hui de la suprême récompense du guide Michelin pour sa salle rionnaise de 25 couverts. « Je me suis donné six mois pour me faire une clientèle et après les vacances d'hiver, je me lance à fond pour développer encore ma créativité et ma technique. Objectif : ma première étoile ! » ■

